Rada Powiatu Kolskiego
ul. Sienkiewicza 21/23
62-600 KOŁO

BRZ.0012.4.11.2019

Protokół Nr 11/2019
z posiedzenia
Komisji Spraw Społecznych
odbytego w dniu 28 października 2019r.

Przewodniczący Komisji Spraw Społecznych Lech Spliter otworzył posiedzenie o godz. 12:00. Powitał wszystkich obecnych, stwierdził że Komisja posiada quorum. Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do protokołu. Komisja Spraw Społecznych odbyła wyjazdowe posiedzenie do Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole. Tematem posiedzenia było informacja o bieżącej sytuacji SP ZOZ w Kole oraz omówienie Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole.

Na wstępie pani Lilla Urbaniak przedstawiła projekt uchwały w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole. Zgodnie z postanowieniami ustawy o działalności leczniczej, jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto, kierownik szpitala sporządza program naprawczy i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia. Program naprawczy sporządzony jest na okres nie dłuższy niż 3 lata. W związku z tym, że w sprawozdaniu wystąpiła strata netto w wysokości 1 020 533,28 zł Dyrektor SP ZOZ zobowiązana była do sporządzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2019-2021.

W dalszej kolejności Dyrektor Iwona Wiśniewska przystąpiła do omawiania programu naprawczego SP ZOZ w Kole. Program zawiera wykaz działań zmierzających do zwiększenia przychodów, zahamowania przyrostu zadłużenia, redukcji zadłużenia, optymalizacji kosztów działalności, dostosowania zatrudnienia do zakresu skali reprezentowanych zadań oraz obowiązującego ustawodawstwa. Pani Wiśniewska przedstawiła analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za poprzedni rok obrotowy dokonaną na podstawie wskaźników ekonomiczno – finansowych oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2018. Z analizy wynika, że:

- bilans po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 24 984 426,35 zł;
- rachunek zysków i strat wykazał stratę netto w wysokości 1 020 553,28 zł;
- zestawienie zmian w kapitale własnym wykazał zmniejszenie kapitału własnego o kwotę 1 020 555 28 zł;
- rachunek przepływów pieniężnych wykazał zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę 280 103,63 zł.

Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej sporządzona na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2018 wykazała 18 punktów, świadczy to o złej sytuacji ekonomiczno-finansowej kolskiego szpitala. W SP ZOZ w Kole brak jest kapitałów własnych, na dzień 31.12.2018r. wysokość zobowiązań wynosiła 1 303 607,40 zł.

Analiza finansowa wg stanu na 2018r. przedstawia się następująco:

1) Oddział Chirurgiczny z pododziałem urologii:

- przychód: 8 103 573,64 zł
- koszty bezpośrednie: 5 327 571,13 zł
- koszty pośrednie: 4 694 134,93 zł
- wynik finansowy oddziału chirurgicznego za 2018r. to: (-) 1 918 132,42 zł

2) Blok operacyjny i Dział Anestezjologii

- wynik finansowy Bloku Operacyjnego za 2018r. to: (-) 1 926 340,88 zł.
- wynik finansowy Działu Anestezjologii za 2018r. to: (-) 1 806 476,52 zł.

3) Oddział wewnętrzny I

- przychód: 7 374 394,36 zł
- koszty bezpośrednie: 5 175 583,53 zł
- koszty pośrednie: 1 037 856,33 zł
- wynik finansowy oddziału wewnętrznego I za 2018r. to: 1 160 954,50 zł

4) Oddział wewnętrzny II z pododziałem diabetologii i kardiologii

- przychód: 2 874 482,84 zł
- koszty bezpośrednie: 2 112 489,01 zł
- koszty pośrednie: 561 076,81 zł
- wynik finansowy oddziału wewnętrznego II za 2018r. to: 200 917,02 zł

5) Oddział dziecięcy

- przychód: 3 097 488,71 zł
- koszty bezpośrednie: 2 235 726,25 zł
- koszty pośrednie: 347 709,73 zł
- wynik finansowy oddziału dziecięcego za 2018r. to: 514 052,73 zł

6) Oddział położniczo – ginekologiczny

- przychód: 2 665 750,17 zł
- koszty bezpośrednie: 2 529 152,36 zł
- koszty pośrednie: 2 386 948,67 zł
- wynik finansowy oddziału położniczo -ginekologicznego za 2018r. to: (–) 2 250 350,86 zł

7) Sala Porodowa

- przychód: 455 193,65 zł
- koszty bezpośrednie: 1 315 385,17 zł
- koszty pośrednie: 307 898,08 zł
- wynik finansowy Sali Porodowej za 2018r. to : (–) 1 168 089,60 zł

8) Oddział Noworodkowy

- przychód:1 585 754,62 zł
- koszty bezpośrednie: 2 235 726,25 zł
- koszty pośrednie: 273 527,72 zł
- Wynik finansowy oddziału noworodkowego za 2018r. to: (-) 244 241,82 zł

9) Izba Przyjęć

- przychód: 2 106 255,44zł
- koszty bezpośrednie: 2 188 526,57zł
- koszty pośrednie: 985 715,09zł
- Wynik finansowy Izby Przyjęć za 2018r.to: (–) 1 067 986,22 zł

10) Zespoły wyjazdowe Ratownictwa Medycznego

- przychód:3 378 225,75 zł
- koszty bezpośrednie: 2 756 450,34 zł
- koszty pośrednie: 19 172,55zł
- wynik finansowy za 2018r. to: 602 602,86 zł

11) Transport medyczny

- przychód: 389 762,78 zł
- koszty bezpośrednie: 29,97 zł
- koszty pośrednie: 186 437,86 zł
- wynik finansowy transportu medycznego za 2018r. to: 203 294,95 zł

Na zmiany finansowe wpływ miały m.in.: wzrost wynagrodzeń umów o pracę, wzrost wynagrodzeń w ramach kontraktów lekarskich, sprzęt medyczny, zużycie materiałów i energii, zakup badań laboratoryjnych.

W ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej w 2018r. udzielono 33072 porad. Dodatni wynik finansowy wypracowały poradnie chirurgiczna, diabetologiczna, urologiczna, położniczo – ginekologiczna, ujemny wynik wykazała poradnia kardiologiczna, onkologiczna, pulmonologiczna.

Pozostałe koszty poniesione przez szpital w 2018r:

- badania laboratoryjne na kwotę: 1 707 974,90 zł;
- badania RTG i Tomografii komputerowej na kwotę: 1 223 292,50 zł;
- catering i wyżywienie pacjentów to koszt: 550 866,67 zł;
- usługi pralnicze koszt: 305 811,56 zł;
- usługi ochrony fizycznej obiektu koszt: 67 406,95 zł;
- usługi sprzątania wyniosły: 804 933,44 zł.

Zatrudnienie w szpitalu w 2018r. wynosiło 239 etatów. Koszty wynagrodzeń w 2018r. wyniosły 25 757 482,23 zł i były o 3 343 955,72 zł wyższe w stosunku do 2017r.

Na zakończenie pani Wiśniewska omówiła propozycje działań naprawczych, które planuje wdrożyć w szpitalu, dotyczą one m.in.:

- prowadzenia działań w zakresie zamiany zobowiązań krótkoterminowych na zobowiązania długoterminowe w celu obniżenia kosztów finansowych z tytułu odsetek;
- efektywne zarządzanie gospodarką materiałową i magazynową poprzez eliminowanie zapasów leków, środków opatrunkowych, sprzętu jednorazowego użytku w oddziałach szpitalnych. Kontrola kosztów leczenia w poszczególnych oddziałach;
- zwiększenie świadomości personelu związanej z kosztami jakie ponosi szpital w procesie leczenia;
- przeanalizowanie procedur medycznych realizowanych w SP ZOZ w Kole, przede wszystkim dokonanie analizy nadwykonań i niedowykonań;
- kontrola gospodarki krwią i preparatami krwiopochodnymi;
- wprowadzenie procedur oszczędzania energii elektrycznej i cieplnej;
- stworzenie pakietów badań laboratoryjnych dla poszczególnych oddziałów, kontrola rozliczeń miesięcznych dla poszczególnych oddziałów.
- efektywne zarządzanie sprzętem medycznym poprzez sukcesywny zakup i wymianę urządzeń.

Przystąpiono do dyskusji:

Radny Tomasz Barański poprosił o informacje na temat funkcjonowania Ośrodka Zdrowia w Lubońku?

Dyrektor Iwona Wiśniewska odpowiedziała, że Ośrodek nie spełnia norm epidemiologiczno – sanitarnych. Budynek nie jest własnością szpitala tylko gminy Kłodawa, więc nie ma podstaw do wydatkowania środków na remont obiektu. Jest problem z kadrą lekarską, która zapewniłaby stałą opiekę od 8.00- 15.00. Lekarze nie są zainteresowani pracą w tym Ośrodku, pomimo dużej stawki godzinowej.

Radna Ewa Ochędalska dopytała czy władze gminy są na bieżąco informowane o sytuacji w Lubońku?

Dyrektor Iwona Wiśniewska potwierdziła, że władze gminy Kłodawa są dobrze poinformowani o sytuacji w Lubońku. Z inicjatywy władz Urzędu zostało zorganizowane spotkanie z mieszkańcami Lubońka, na które nie został zaproszony nikt ze szpitala. Na tym spotkaniu dr Chmielecki zadeklarował, że przejmie działalność Ośrodka już od 01.2020r. W tej sytuacji SP ZOZ w Kole nie będzie inwestował w budynek, który będzie prowadzony przez inny podmiot.

Radny Marek Świątek nawiązał do małej ilość porodów w kolskim szpitalu, zdarzają się sytuacje kiedy lekarze z Koła zalecają pacjentkom, aby rodziły w Koninie.

Dyrektor Iwona Wiśniewska poinformowała, że szpital w Kole jest szpitalem I stopnia, co oznacza że ma ograniczony zasięg postępowań przedporodowych i poporodowych niż szpitale II stopnia tj. Konin.

Starosta Robert Kropidłowski powiedział, że na najbliższej sesji Zarząd Powiatu wystąpi do Rady Powiatu z propozycją przyznania dotacji dla szpitala w Kole w kwocie 100 000 zł na zakup aparatu USG.

Członkowie Komisji Spraw Społecznych w wyniku głosowania pozytywnie zaopiniowali projekt uchwały w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole. Opinia stanowi załącznik nr 2 do protokołu.

Program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2019-2021 stanowi załącznik nr 3 do protokołu.

W drugiej części posiedzenia Komisja Spraw Społecznych wizytowała nowo wybudowane skrzydło szpitala oraz Oddział Chirurgii.

W trakcie oględzin nowego budynku stwierdzono następujące usterki:

- sala wybudzeniowa: na podłodze sali widoczne są uszkodzenia;
- w kilku pomieszczeniach płytki ścienne we większości pomieszczeniach znacznie odstają od ścian, stwarza to problem z dezynfekcją ich powierzchni, płytki powinny być zamontowane pod sufit;
- w łazience dla personelu zamontowano po dwie kabiny prysznicowe;
- w bloku operacyjnym widoczne są uszkodzenia podłogi;
- w pomieszczeniach technicznych przy otwieraniu drzwi jedne zachodzą na drugie;
- wykładzina podłogowa w miejscu gdzie była pofałdowana jest wymieniana przez wykonawcę zastępczego, jest obawa, że w przypadku użytkowania wózków mogą powstać uszkodzenia w miejscu złączenia wykładzin;

- zastosowano niewłaściwą technologię wykończenia sal operacyjnych. Zastosowano farby antybakteryjne, jest to dopuszczalne rozwiązanie, jednak lepsze zastosowanie miałyby płyty aluminiowe lub szkło, gdzie dezynfekcja byłaby łatwiejsza;
- w sali operacyjnej zamontowano liczne media, które są zbyteczne, gdyż zakupione stoły nie wymagają takiej liczby mediów;
- nie wszystkie drzwi otwierają się we właściwym kierunku, zdarzają się przypadki, że drzwi nachodzą na siebie.

Na tym zakończono posiedzenie o godz. 14.30

Protokółowała
Malwina Morzycka

M. Morzycka

Przewodniczący
Komisji Spraw Społecznych

Lech Spliter