

SPRAWOZDANIE

z działalności statutowej
oraz wykonania budżetu
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Kole
za 2025 rok



*Serce mieszkańców
powiatu kolskiego
od ponad 100 lat*

Spis treści

I. WPROWADZENIE	3
II. STRUKTURA ORGANIZACYJNA	4
III. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA.....	7
1. Liczba i struktura wykorzystania łóżek w poszczególnych oddziałach.....	7
2. Średnie wykorzystanie łóżek	7
3. Leczenie i hospitalizacja.....	8
4. Średni czas pobytu pacjenta	8
5. Działalność zabiegowa	8
IV. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	9
V. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA.....	10
VI. RATOWNICTWO MEDYCZNE I TRANSPORT SANITARNY	11
VII. WYKAZ UMÓW/ANEKSÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA NA UDZIELANIE ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ W 2024 r.	14
VIII. WYKAZ KONKURSÓW PRZEPROWADZONYCH W 2024 r. NA UDZIELANIE ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH W SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE	17
IX. ZAMÓWIENIA PUBLICZNE.....	18
X. INFORMACJA O ZATRUDNIENIU (umowy o pracę).....	19
XI. REALIZACJA UMÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA	20
XII. STRUKTURA PRZYCHODÓW SPZOZ W KOLE	20
XIII. STRUKTURA KOSZTÓW SPZOZ W KOLE.....	23
XIV. STRUKTURA AKTYWÓW SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE.....	29
XV. STRUKTURA PASYWÓW SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE.....	30
XVI. DZIAŁALNOŚĆ RADCY PRAWNEGO	33
XVII. DZIAŁALNOŚĆ ADMINISTRACYJNO- GOSPODARCZA.....	35
XVIII. PONIESIONE NAKŁADY, OTRZYMANE DOTACJE NA NIEFINANSOWE AKTYWA TRWAŁE.....	38
XIX. PODSUMOWANIE	40

I. WPROWADZENIE

Podstawą prawną działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole jest Statut SPZOZ w Kole przyjęty Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLII /286/2017 z dnia 28.12.2017r. wraz ze zmianami:

- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLIV/296/2018 z dnia 22.02.2018 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLVII/319/2018 z dnia 24.05.2018 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego VII/58/2019 z dnia 28.03.2019 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XXII/169/2020 z dnia 30.01.2020 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XXVII/215/2020 z dnia 25.06.2020 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLIII/307/2021 z dnia 26.08.2021 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXIV/426/2023 z dnia 26.01.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXVII/456/2023 z dnia 30.03.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXIII/487/2023 z dnia 31.08.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXV/497/2023 z dnia 26.10.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXX/538/2024 z dnia 29.02.2024 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XIX/114/2025 z dnia 26.06.2025 r.

Nadzór nad Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej sprawuje podmiot tworzący, którym jest Powiat Kolski.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, wykonującym działalność leczniczą, pokrywającym z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty swojej działalności i regulującym swoje zobowiązania.

Budowę kolskiego szpitala rozpoczęto wiosną 1913r. Wiosną 1914 r. położono posadzki, wykonano tynki wewnętrzne, oszklono okna i drzwi, wybudowano prosekorium i budynki gospodarcze. Budynek szpitalny był przewidziany na około 40 łóżek.

W czasie I wojny światowej miasto Koło zajęły wojska niemieckie a wraz z nim nowy budynek szpitalny.

W listopadzie 1918 r. kierownictwo Wydziału Lecznictwa i Zdrowotności Starostwa Kolskiego objął dr H. Fiałkowski, jednocześnie pełniąc funkcję naczelnego lekarza szpitala, aż do 31 marca 1927 r. Szpital wówczas przyjął nazwę Szpitala Powiatowego i stał się własnością powiatu kolskiego.

Szpital po zawieruchach wojennych i wielu rozbudowach do dziś działa w tej samej lokalizacji. Natomiast szpital w obecnym stanie formalno- prawnym jako Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej funkcjonuje od 11.03.1997 r.

Podstawowym zadaniem SPZOZ jest zapewnienie ludności świadczeń w zakresie leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, ratownictwa medycznego i podstawowej opieki zdrowotnej.

II. STRUKTURA ORGANIZACYJNA

1. W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole działają dwa zakłady lecznicze:
 - a) Szpital Powiatowy w Kole,
 - b) Ambulatorium Powiatowe w Kole.
2. W ramach zakładu leczniczego *Szpital Powiatowy w Kole*, funkcjonują oddziały szpitalne i inne komórki opieki szpitalnej.
3. W ramach zakładu leczniczego *Ambulatorium Powiatowe w Kole*, funkcjonują następujące jednostki organizacyjne:
 - a) pomoc doraźna i ratownictwo medyczne,
 - b) poradnie specjalistyczne,
 - c) podstawowa opieka zdrowotna,
 - d) pracownie diagnostyczne lub zabiegowe,
 - e) ośrodki opieki poza szpitalnej.
4. W ramach jednostki *Oddziały Szpitalne i inne komórki opieki szpitalnej* funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
 - a) Oddział Wewnętrzny,
 - b) Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
 - c) Oddział Noworodkowy,
 - d) Oddział Dziecięcy,
 - e) Oddział Chirurgii,
 - f) Dział Anestezjologii,
 - g) Sala Porodowa (SPOR),
 - h) Blok Operacyjny,
 - i) Izba Przyjęć,
 - j) Sterylizatornia,
 - k) Prosektorium,
 - l) Apteka Szpitalna.

5. W ramach jednostki *Pomoc Doraźna i Ratownictwo Medyczne (ZRM)* funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
- a) Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego „P”
 - b) Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego „P ”
 - c) Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego „P ”
 - d) Zespół Transportu Sanitarnego
6. W ramach jednostki *Poradnie Specjalistyczne (PS)* funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
- a) Poradnia kardiologiczna ,
 - b) Poradnia położniczo – ginekologiczna,
 - c) Poradnia chirurgii ogólnej,
 - d) Poradnia urologiczna,
 - e) Gabinet diagnostyczno-zabiegowy,
 - f) Poradnia onkologiczna,
 - g) Poradnia pulmonologiczna,
 - h) Poradnia pediatryczna,
 - i) Poradnia alergologiczna,
 - j) Poradnia leczenia bólu,
 - k) Poradnia metaboliczna,
 - l) Poradnia endokrynologiczna
 - m) Poradnia ortopedii i traumatologii narządu ruchu
7. W ramach jednostki *Podstawowa Opieka Zdrowotna (GPOZ)* ,funkcjonują następujące komórki:
- a) Poradnia (gabinet) pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
 - b) Poradnia (gabinet) położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej ,
 - c) Poradnia (gabinet) lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
 - d) Gabinet Diagnostyczno-Zabiegowy dla dzieci i dorosłych,
 - e) Punkt szczepień,
 - f) Poradnia (gabinet) nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (PNS).

8. W ramach jednostki *Pracownie Diagnostyczne lub Zabiegowe* funkcjonują następujące komórki:
- a) Pracownia Endoskopii (PEND),
 - b) Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej (PDK),
 - c) Pracownia USG (PUSG).

9. Ponadto w strukturze SPZOZ funkcjonują:

- a) Dział Świadczeń Medycznych,
- b) Dział Księgowości,
- c) Dział Kadr i Płac,
- d) Dział Zamówień Publicznych,
- e) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
 - Sekcja Techniczno-Eksploatacyjna i Zaopatrzenia,
 - Sekcja Informatyczna.
- f) Samodzielne stanowiska pracy:
 - Przełożona Pielęgniarek ,
 - Pełnomocnik ds. Systemu Jakości ,
 - Radca Prawny,
 - Pielęgniarka Epidemiologiczna,
 - Kapelan,
 - Inspektor Ochrony Danych,
 - Stanowisko ds. Obronnych, Obrony Cywilnej, Zarządzania Kryzysowego,
 - Stanowisko ds. BHP i p/poż.,
 - Administrator Systemów Informatycznych,
 - Archiwista Składnicy Akt.

SPZOZ w Kole z siedzibą przy ul. Józefa Poniatowskiego 25 prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020, poz. 295 ze zmianami) oraz w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2021, poz. 217 ze zmianami) pokrywając z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów zaciągnięte zobowiązania.

III. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA

1. Liczba i struktura wykorzystania łóżek w poszczególnych oddziałach

Leczenie pacjentów Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole odbywało się w 4 oddziałach szpitalnych.

Na dzień 31 grudnia 2025 szpital dysponował 128 łózkami szpitalnymi.

Tabela nr 1: Ilość łóżek szpitalnych

Oddział	Ilość łóżek		
	2023	2024	2025
Wewnętrzny I	40	40	40
Dziecięcy	18	18	13
Chirurgiczny	45	45	40
Położniczo-Ginekologiczny	30	30	10/15
Noworodkowy	15	15	10
Ogółem	148	148	128

2. Średnie wykorzystanie łóżek

Wykorzystanie łóżek szpitalnych w SPZOZ w Kole w roku 2025 ukształtowało się na poziomie 63,2 % i było wyższe niż w latach poprzednich.

Tabela nr 2: Procentowe wykorzystanie łóżek szpitalnych

Oddział	Wykorzystanie łóżek w % w 2023	Wykorzystanie łóżek w % w 2024	Wykorzystanie łóżek w % w 2025
Wewnętrzny	85,3	88,4	87,7
Dziecięcy	53,6	50,9	58,4
Chirurgiczny	79,4	70,1	78,9
Położniczo-ginekologiczny	46,0	35,5	48,1
Noworodkowy	26,9	22,3	42,9
Ogółem	58,2	53,4	63,2

U w a g a: 2021r. z umowy kontraktowej (ryczałtowej) na realizację zabezpieczenia PSZ wyłączono oddziały pediatryczne, które obecnie są finansowane zgodnie z ilością wykonanych procedur świadczeń medycznych.

3. Leczenie i hospitalizacja

Pacjent hospitalizowany w szpitalu może być leczony w kilku oddziałach w trakcie jednego pobytu, stąd różnica w liczbie osób hospitalizowanych i leczonych.

W 2025 roku hospitalizowano w oddziałach szpitalnych **9 051** pacjentów.

Tabela nr 3: Liczba osób hospitalizowanych

Oddział	Hospitalizowani		
	2023	2024	2025
Wewnętrzny	2 224	2 298	2255
Dziecięcy	830	942	918
Chirurgiczny	2 881	3 313	3185
Położniczo-Ginekologiczny	1 747	1 847	2199
Noworodkowy	511	440	494
Ogółem	8 193	8 840	9051

W 2025 roku leczono w oddziałach szpitalnych **9 139** pacjentów.

Tabela nr 4: Liczba osób leczonych

Oddział	Leczeni		
	2023	2024	2025
Wewnętrzny	2 255	2 342	2288
Dziecięcy	830	942	191
Chirurgiczny	2 907	3 351	3231
Położniczo-Ginekologiczny	1 753	1 851	2207
Noworodkowy	511	440	494
Ogółem	8 256	8 926	9139

4. Średni czas pobytu pacjenta

Średni pobyt chorego na poszczególnych oddziałach w roku 2025 wynosił **3,4 dnia**.

Tabela nr 5: Średni pobyt pacjenta

Oddział	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2023	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2024	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2025
Wewnętrzny	5,5	5,0	5,5
Dziecięcy	4,1	3,6	3,3
Chirurgiczny	3,9	3,5	3,6
Położniczo-Ginekologiczny	2,2	2,1	1,9
Noworodkowy	2,9	2,8	2,7
Ogółem	3,7	3,4	3,4

IV. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA

W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole w roku 2025 działało 12 poradni specjalistycznych, w ramach których udzielono 34 990 porad, w tym:

- poradnia kardiologiczna – 5 506 porad;
- poradnia położniczo-ginekologiczna – 4 305 porady;
- poradnia urologiczna – 3 242 porady;
- poradnia chirurgii ogólnej – 7 659 porad;
- poradnia onkologiczna – 773 porad;
- poradnia pulmonologiczna – 2 861 porad;
- poradnia pediatriczna – 147 porad;
- poradnia alergologiczna – 2 240 porady;
- poradnia chorób metabolicznych – 926 porad;
- poradnia leczenia bólu – 593 porad;
- poradnia endokrynologiczna – 4 003 porad;
- poradnia ortopedii i traumatologii narządu ruchu – 2 735 porad;

Nastąpił wzrost o **5 749** udzielonych porad w stosunku do roku 2024. W roku 2025 poradnie działały nieprzerwanie cały rok w ramach umowy na świadczenia medyczne z Narodowym Funduszem Zdrowia.

V. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA

W 2025 r. realizowano umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie świadczeń medycznych podstawowej opieki zdrowotnej. Usługi te obejmowały Nocną i Świąteczną Opiekę Lekarską i pielęgniarскую oraz wyjazdową opiekę lekarską, a także transport na zlecenie lekarzy zewnętrznych POZ. Szpital wykonuje również świadczenia położnej podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia lekarza i pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej.

Tabela nr 7: Świadczenia POZ

Zakres świadczenie POZ	Liczba porad/ wizyt w 2023	Liczba porad/ wizyt w 2024	Liczba porad/ wizyt w 2025
Nocna i świąteczna opieka lekarska i pielęgniarская	12 823	13 356	12 884
Położne	1 667	1 220	1 159
Lekarz i pielęgniarka	12 582	17 609	17 977
RAZEM	27 072	32 185	32 020

VI. RATOWNICTWO MEDYCZNE I TRANSPORT SANITARNY

Zespoły Ratownictwa Medycznego działają w oparciu o przepisy ustawy z dnia 8 września 2006r o Państwowym Ratownictwie Medycznym (t. j. Dz. U. z 2020, poz.882), która określa zasady organizacji, funkcjonowania i finansowania systemu oraz zasady zapewnienia edukacji w zakresie udzielania pierwszej pomocy. Ratownictwo Medyczne działa w ramach Państwowego Systemu Ratownictwa Medycznego. Nadzór i kontrolę nad tym systemem sprawują organy administracji rządowej, a w przypadku SPZOZ w Kole Wojewoda Wielkopolski.

Podstawowym zadaniem Zespołów Ratownictwa Medycznego (ZRM) jest udzielanie pomocy osobom, które uległy wypadkom, urazom, nagłym zachorowaniom oraz nagłemu pogorszeniu stanu zdrowia z zagrożeniem życia, organizowanie oraz pomoc w akcjach ratowniczych w przypadku klęsk żywiołowych, katastrof oraz innych zdarzeń masowych zgodnie z dyspozycją koordynatora Wojewódzkiego Centrum Powiadamiania Ratunkowego (dyspozytornia Konin), a także współdziałanie z innymi służbami ratowniczymi w ramach zintegrowanego Systemu Wspomagania Dowodzenia Państwowego Ratownictwa Medycznego (SWD PRM).

W SPZOZ w Kole funkcjonują dwie karetki z pełnym wyposażeniem z dwoma zespołami Podstawowego Ratownictwa Medycznego.

Tabela nr 8: Liczba wyjazdów Zespołów Ratownictwa Medycznego w 2025 r.

Lp.	MIESIĄC	P01042	W TYM WIZYTY ODWOŁANE	P01044	W TYM WIZYTY ODWOŁANE	P01196	W TYM WIZYTY ODWOŁANE	RAZEM
1	STYCZEŃ	140		144		144	-	428
2	LUTY	134		117		137	-	388
3	MARZEC	159		143		152	-	454
4	KWIECIEŃ	140		128		140	-	408
5	MAJ	136		108		146	-	390
6	CZERWIEC	134		137		142	-	413
7	LIPIEC	134		134		130	-	398
8	SIERPIEŃ	137		127		142	-	406
9	WRZESIEŃ	119		123		120	-	362
10	PAŹDZIERNIK	138		113		136	-	387
11	LISTOPAD	130		115		127	-	372
12	GRUDZIEŃ	121		125		122	-	368
	RAZEM	1622		1514		1638		4774

Zespół ambulansu stanowią: ratownik medyczny i ratownik medyczny z uprawnieniami do kierowania pojazdami uprzywilejowanymi. Miejsce stacjonowania:

- P 01 044 Kłodawa, ul. Kościuszki 12,
- P 01 042, P 01 017 Koło, ul. Józefa Poniatowskiego 25.

Karetka S (do 30.09.2024, od 01.10.2024 przekształcona w P) z pełnym wyposażeniem i trzyosobową obsadą: lekarz specjalista, ratownik medyczny i ratownik medyczny z uprawnieniami do kierowania pojazdami uprzywilejowanymi.

Wszystkie ZRM funkcjonują w systemie całodobowym.

Ambulanse funkcjonujące w systemie SWD PRM i transporcie sanitarnym (TS) są własnością SPZOZ w Kole.

Volkswagen Crafter, PKL50335 - 2016 rok,

Volkswagen Crafter PKL50334 – 2016 rok,

Volkswagen Crafter PKL50336 – 2016 rok,

Mercedes Bergadana PKL38270 – 2019 rok, (ZRM Kłodawa)

Renault Master PKL50337 – 2021 rok,

Ambulans Volkswagen Crafter PKL58198 – 2023 rok

Ambulans Volkswagen Crafter PKL58199 – 2023 rok

Ambulans Volkswagen Crafter PKL62500 – 2024 rok (ZRM Koło)

Ambulans typu B Man PKL70033 – 2025 rok (ZRM Koło).

Tabela nr 9: Wykaz przejechanych kilometrów przez ZRM

Lp.	MIESIĄC	P P01 042 (KOŁO)	P P01 044 (KŁODAWA)	P P01196 (KOŁO)	RAZEM	W tym serwis
1	STYCZEŃ	3419	6309	3317	13045	
2	LUTY	3449	4877	2647	10973	
3	MARZEC	4183	6464	3129	13776	
4	KWIECIEŃ	3510	4940	3299	11749	
5	MAJ	3227	4705	2986	10918	
6	CZERWIEC	3007	5194	3018	11219	
7	LIPIEC	2629	5091	3222	10942	
8	SIERPIEŃ	3931	4989	3483	12403	
9	WRZESIEŃ	2760	4756	2649	10165	
10	PAŹDZIERNIK	3021	4868	3536	11425	
11	LISTOPAD	3010	4373	2937	10320	
12	GRUDZIEŃ	3412	4479	3104	10995	
	RAZEM	39558	61045	37327	137930	

W 2025r. ZRM przejechały większą ilość kilometrów w stosunku do roku poprzedniego (2024r. 134 218 km).

Tabela nr 10:Wykaz przejechanych kilometrów przez transport sanitarny

Lp.	Miesiąc	Transport zwykły-T1	Transport zwykły -T2	Razem T1+T2	Transport specjalistyczny	Razem TZ+ TS	Zabezp. medyczne
1.	Styczeń	7577	3066	10643	4790	15433	-
2.	Luty	4928	2893	7821	3999	11820	-
3.	Marzec	8031	2794	10825	5426	16251	-
4.	Kwiecień	6809	3179	9988	5748	15736	-
5.	Maj	6144	2909	9053	5716	14769	-
6.	Czerwiec	6404	3185	9589	4313	13902	-
7.	Lipiec	7059	3728	10787	3840	14627	-
8.	Sierpień	5275	2618	7893	5275	13168	-
9.	Wrzesień	5453	3375	8828	3608	14436	-
10.	Październik	6320	3074	9394	4805	14199	-
11.	Listopad	4938	2313	7251	4337	11588	-
12.	Grudzień	6558	3180	9738	3433	13171	16
	RAZEM	75496	36314	111810	61291	169100	

**VII. WYKAZ UMÓW/ANEKSÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM
ZDROWIA NA UDZIELANIE ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ
W 2025 r.**

Podstawowym źródłem finansowania działalności szpitala są środki finansowe pozyskiwane z Wielkopolskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na podstawie umów na poszczególne rodzaje działalności, aneksowane i zawierane corocznie pomiędzy Dyrektorem SPZOZ w Kole a Dyrektorem WOW NFZ w Poznaniu.

Tabela nr 11: Wykaz umów

LP	Nazwa	Nr umowy	Nr Aneksu	Okres obowiązywania
1	Umowa sieciowa	150002160/03/8/0030/0/23/27	1. Aneks NR APU/2025 z dn. 16.01.2025 2. Oświadczenie NR RYCZAŁT_1/2025 z dn. 28.03.2025 r. 3. Aneks NR /FM_I/2025 z dn. 08.05.2025 r. 4. Aneks NR /43_N_I/2025 z dn. 23.05.2025 r. 5. Aneks NR /UE_I/2025 z dn. 28.05.2025 r. 6. Aneks NR /43_N_I_2/2025 z dn. 30.05.2025 r. 7. Aneks NR ZW_3DA/2025 z dn. 26.06.2025 r. 8. Aneks NR /43_N_I_3/2025 z dn. 16.07.2025 r. 9. Aneks NR /NZ_CYT_AOS/2025 z dn. 22.07.2025 r. 10. Oświadczenie NR WWZ_RYCZAŁT/2025 z dn. 24.07.2025 r. 11. Aneks NR /WWZ_N_I/2025 z dn. 25.07.2025 r. 12. Aneks NR /WWZ_CYTO/2025 z dn. 01.08.2025 r. 13. Aneks NR FM_II/2025 z dn. 13.08.2025 r. 14. Aneks NR 150002160_43_B/2025 z dn. 21.08.2025 r. 15. Aneks NR 150002160_43_B/2025 z dn. 21.08.2025 r. 16. Aneks NR /43_N_II/2025 z dn. 29.09.2025 r. 18. Porozumienie NR APU_OB_T/2026/2025 z dn. 29.10.2025 19. Aneks NR /43_N_II_2/2025 z dn. 05.11.2025 r. 20. Aneks NR /FM_11/2025 z dn. 12.12.2025 r. 21. Aneks NR /UE_III/2025 z dn. 15.12.2025 r. 22. Aneks NR APU_KOR/2025 z dn. 15.01.2026 23. Aneks NR /FM_IV/2025 z dn. 22.01.2026 r. 24. Aneks NR /43_KR/2025 z dn. 13.02.2026 r. 25. POROZUMIENIE NR /POR_ZP_HR/2025 z dn. 20.02.2026	01.01.2025-31.12.2025

			26. UGODA /UGO_FE_KR/2025 z dn. 20.02.2026 r.	
2	Ratownictwo Medyczne	150002160/16/1/0012/0/11/12	1. Aneks nr 13/2025 (od 01.01.2025 do 31.12.2025 – stawka obowiązuje do 30.06.2025) 2. Aneks nr 14/2025 (od 01.05.2025 do 31.12.2025) nie zmieniła się wartość umowy 3. Aneks nr 15/2025 (od 01.07.2025 do 31.12.2025)	01.01.2025-31.12.2025 umowa z WCRM Konin
3	Podstawowa Opieka Zdrowotna w zakresie Transportu sanitarnego	150002160/0113/0790/4/16/NN	1. Aneks Nr APU/2025 z dn. 20.12.2024 2. Aneks NR Z_22/2025/DSOZ z dn. 16.04.2025 r. 3. Aneks Nr WWZ/2025 z dn. 25.07.2025	01.01.2025-31.12.2025
4	Podstawowa Opieka Zdrowotna w zakresie świadczeń lekarza i pielęgniarki	150002160/0113/0791/4/16/NN	1. Aneks Nr APU_NZ/2025 z dn. 20.12.2024 2. Aneks NR Z_22/2025/DSOZ z dn. 16.04.2025 r. 3. Aneks Nr /ZW_RC/40PLUS/2025/2025 z dn. 16.06.2025 4. Aneks NR /WWZ_L_R/2025 z dnia 28.07.2025 5. Aneks NR /43_ZM_1-6/2025 z dnia 09.09.2025 6. Aneks NR /Z_46_80/2025/DSOZ z dnia 17.10.2025 7. Aneks NR /Z_89/2025/DSOZ z dnia 28.11.2025 8. Aneks NR /Z_95/2025/DSOZ z dnia 05.01.2026 9. Aneks NR HR/2025 z dn. 03.02.2026 r. 10. Aneks NR /43_KR/2025/ z dnia 05.02.2026	01.01.2025-31.12.2025
5	Podstawowa Opieka Zdrowotna w zakresie świadczeń położnej	150002160/0113/0792/4/16/NN	1. Aneks APU/2025 z dn. 20.12.2024 2. Aneks NR Z_22/2025/DSOZ z dn. 16.04.2025 r. 3. Aneks NR WWZ2025 z dn. 25.07.2025 4. Aneks NR HR/2025 z dn. 03.02.2026 r.	01.01.2025-31.12.2025
6	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna - Pediatria	150002160/02/1/0140/4/20/21	1. Aneks nr APU/2025 z dn. 20.01.2025 2. Aneks NR /RM_I/2025 z dn. 08.05.2025 3. Aneks Nr APU_OB/2025 z dn.09.05.2025 4. Aneks NR/APU_OB_F_H/2025 z dn. 27.06.2025 5. Aneks Nr Z_46/2025/DSOZ z dn.18.07.2025 6. Aneks NR/WWZ/2025 z dn. 24.07.2025 7. Aneks NR/150002160_43_B/2025 z dn. 25.08.2025 8. Aneks NR/APU_OB_F_H_11-12/2025 z dn. 08.10.2025 9. Aneks Nr APU_OB_2026/2025 z dn.25.11.2025 10. Aneks NR/43_KR/2025 z dn. 09.02.2026	01.01.2025-31.12.2025
7	Profilaktyka 40+	150002160/18/8/0113/0/23/23	1. Aneks NR APU/2025 z dn. 22.01.2025 (01.01.2025-30.04.2025) 2. Aneks NR/ APU_OB_F_H/2025 z dn. 30.04.2025 (01.01.2025-31.05.2025) 3. Ugoda ZW/2025 z dn. 22.08.2025	01.01.2025-31.05.2025
8	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna – Endokrynologia i ortopedia	150002160/02/1/0155/4/24/24	1. Aneks Nr APU/2025 z dn. 20.01.2025 (01.01.2025-30.06.2025) 2. Aneks Nr /FM_I/2025 z dn. 08.05.2025 3. Aneks Nr APU_OB/2025 z dn. 09.05.2025 r.	01.01.2025-31.12.2025

			<p>4. Aneks NR/43_N_I/2025 z dn. 15.05.2025 r.</p> <p>5. Aneks NR/APU_OB_F_H/2025 z dn. 27.06.2025 r.</p> <p>6. Aneks Nr Z_46/2025/DSOZ z dn. 18.07.2025 r.</p> <p>7. Aneks NR /WWZ_N_I/2025 z dn. 24.07.2025 r.</p> <p>8. Aneks NR /150002160_43_B/2025 z dn. 25.08.2025 r.</p> <p>9. Aneks NR /FM/2025 z dn. 08.09.2025 r.</p> <p>10. Aneks NR /APU_OB_F_11-12/2025 z dn. 08.10.2025 r.</p> <p>11. Aneks NR /43_N_II/2025 z dn. 07.11.2025 r.</p> <p>12. Aneks Nr APU_OB_2026/2025 z dn. 25.11.2025 r.</p> <p>13. Aneks NR /FM_11/2025 z dn. 17.12.2025 r.</p> <p>14. Aneks NR /FM_IV/2025 z dn. 23.01.2026 r.</p> <p>15. Aneks Nr /HR/2025 z dn. 03.02.2026 r.</p> <p>16. Aneks NR /43_1KR/2025 z dn. 12.02.2026 r.</p>	
9	Programy Pilotażowe - CER	150002160/1825/0036/0/25/25	<p>1. Umowa Nr 150002160/1825/0036/0/25/25 z dn. 27.11.2025</p> <p>2. Aneks NR /ZW_12/2025 z dn. 31.12.2025</p> <p>3. UGODA UGODA_RU_KRZ/2025 z dn. 20.02.2026</p>	01.12.2026 – 31.12.2026

VIII. WYKAZ KONKURSÓW PRZEPROWADZONYCH W 2025 r. NA UDZIELANIE ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH W SAMODZIELNYM PUBLICZNYM ZAKŁADZIE OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE

Tabela nr 12: Wykaz konkursów przeprowadzonych w 2025 r.

L. p	Data ogłoszenia	Nr konkursu	Zakres
1.	22.10.2025	SPZOZ.DŚM-ZP.500.01.2025	udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie usług pielęgniarskich w miejscu wezwania, zlecone przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego, wynikające z potrzeby zachowania ciągłości leczenia lub pielęgnacji, w ramach Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej na terenie całego Powiatu Kolskiego
2.	03.11.2025	SPZOZ.DŚM-ZP.500.02.2025	udzielanie całodobowych świadczeń zdrowotnych w zakresie Ratownictwa Medycznego wykonywanych przez Ratowników/Pielęgniarki/Pielęgniarzy dla SPZOZ w Kole
3.	20.11.2025	SPZOZ.DŚM-ZP.500.03.2025	udzielanie lekarskich świadczeń zdrowotnych w zakresie: Oddziału Chirurgii Oddziału Położniczo-Ginekologicznego dla pacjentów Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole

IX. ZAMÓWIENIA PUBLICZNE

W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole w roku 2025 zostało ogłoszonych **31** postępowań o udzielenie zamówienia w trybie podstawowym i przetargu nieograniczonego obejmujące swym rodzajem zarówno dostawy, usługi jak i roboty budowlane:

- ◆ **14-** postępowań o udzielenie zamówienia dotyczyło dostaw - leków, sprzętu jednorazowego, materiałów opatrunkowych, oleju napędowego, środków do dezynfekcji, sprzętu i urządzeń medycznych, (tym 6 postępowań dla Powiatu Kolskiego)
- ◆ **9** - postępowania w zakresie usług (żywienie, transport sanitarny, sprzątanie).
- ◆ **1** – postępowanie na roboty budowlane

W wyniku przeprowadzonych procedur w ramach ustawy Prawo zamówień publicznych w 2025 r. zawarto **75** umów z wybranymi wykonawcami i dostawcami.

Ogólna wartość zawartych umów w ramach PZP w roku 2025 r. wyniosła:

- **15 464 099,33 zł/netto,**
- **17 876 899,87 zł/brutto.**

W tym:

Rodzaj zamówienia	Wartości netto
Dostawy	4 387 262,99
Usługi	4 716 304,69
Roboty budowlane	6 360 531,65

X. INFORMACJA O ZATRUDNIENIU (umowy o pracę).

Przeciętne zatrudnienie w 2023 wynosiło – 258 osób, w 2024 wynosiło – 278 osób, natomiast w 2025 -282 osoby.

Tabela nr 13: Średnie zatrudnienie w SP ZOZ Koło

Rok	Przeciętne zatrudnienie	Zatrudnienie w etatach
2023	258	256
2024	280	278
2025	282	280

Ponadto w SPZOZ w Kole zatrudnionych głównie na umowy cywilno-prawne (kontraktowe) na przestrzeni ostatnich lat jest:, 2019 – 90 lekarzy, 2020 – 88 lekarzy, 2021 - 89 lekarzy w 2022 – 67 lekarzy i 27 ratowników, a w 2023 - 74 lekarzy i 28 ratowników, w 2024 – 77 lekarzy i 31 ratowników w 2025 – 75 lekarzy i 37 ratowników. Umowy cywilno-prawne lekarzy dotyczą często kilku dyżurów lekarskich a ilość zatrudnionych nie świadczy o zaspokojeniu potrzeb kadrowych jednostki. (umowy czynne).

Podobnie jak w grupie lekarskiej, przedstawiała się sytuacja kadrowa w grupie pielęgniarek i położnych. Niedobór kadr pielęgniarskich, odejścia na emerytury i duża absencja chorobowa skutkowały zawieraniem dodatkowo umów zlecen z personelem z innych szpitali lub emerytami.

Tabela nr 14: Średnie zatrudnienie w osobach

L.p.	Wyszczególnienie	Przeciętne zatrudnienie w całym roku 2023	Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2023	Przeciętne zatrudnienie w całym roku 2024	Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2024	Przeciętne zatrudnienie w całym roku 2025	Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2025
1.	Lekarze (umowa o pracę)	7	8	11	14	12	12
2.	Farmaceuci	2	3	3	3	3	3
3.	Inni z wyższym wykształceniem	1	1	1	1	1	1
4.	Pielęgniarki	139	144	146	148	144	144
5.	Położne	34	34	32	32	33	33
6.	Średni personel	42	44	55	55	57	57
7.	Administracja	26	26	26	26	26	23
8.	Personel gospodarczy	7	6	6	6	7	6
9.	Niższy personel medyczny	-	-	-	-	-	-
Ogółem		258	266	280	285	282	280

XI. REALIZACJA UMÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA

Rok 2025 był ósmym pełnym rokiem rozliczeniowym po zmianie finansowania szpitali. System podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej działa od 1.10.2017 r. Założeniem finansowania ryczałtowego szpitali było zapewnienie kompleksowych świadczeń zdrowotnych, obejmujące nie jak wcześniej poszczególne procedury, ale cały skoordynowany cykl leczenia. Sieć szpitali miała ułatwić pacjentom dostępność świadczeń zdrowotnych, a Dyrektorom miało też być łatwiej zarządzać szpitalami. Zmiany te nie przyniosły jednak ani poprawy sytuacji chorych, ani finansów większości szpitali.

Umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia obejmowały:

- umowa ryczałtowa na oddziały szpitalne (szpital dzieli plan na poszczególne komórki w zależności od aktualnych potrzeb);
- Neonatologia- hospitalizacja N20, N24, N25;
- Położnictwo i Ginekologia- hospitalizacja N01, N20;
- Pediatria - hospitalizacja;
- Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna - świadczenia poza ryczałtem;
- świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej;
- świadczenia w Izbie Przyjęć;
- świadczenia endoskopowe (gastroskopia i kolonoskopia);
- świadczenia Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Tabela nr 15: Zestawienie wykonanych umów

Nazwa zakresu	Umowa	Faktycznie wykonane	Rachunki zapłacone	Wykonanie w %	Zapłacono w %
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA- w tym:	53 227 626 ,00	53 227 626 ,00	53 227 626 ,00		100%
Świadczenia w zakresie onkologii	65 719,68	65 719,68	65 719,68	100%	100%
Świadczenia w zakresie onkologii – diagnostyka onkologiczna	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie onkologii – świadczenia pierwszorazowe	14 240,00	14 239,20	14 239,20	99,99%	100%
Świadczenia w zakresie chorób płuc	176 689,60	177 601,71	177 601,71	100,52%	100%
Świadczenia w zakresie chorób płuc – diagnostyka onkologiczna	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie chorób płuc – świadczenia pierwszorazowe	145 844,64	146 022,61	146 022,61	100,12%	100%
Chirurgia- hospitalizacja		12 867 107,82			
Chirurgia ogólna hospitalizacja- Q52	9 270,24	9 270,24	9 270,24	100%	100%
Chirurgia ogólna- hospitalizacja do 18 r.ż	27 947,88	37 637,32	37 637,32	134,67%	100%

Chirurgia ogólna – hospitalizacja świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego – poza pakietem onkologicznym	236 745,84	278 367,20	209 581,52	117,58%	75,29%
Chirurgia ogólna – hospitalizacja pakiet onkologiczny	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Choroby wewnętrzne -hospitalizacja		9 952 925,05			
Choroby wewnętrzne – hospitalizacja do 18 r.ż	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Neonatologia - hospitalizacja	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Neonatologia – hospitalizacja N20,N24,N25	2 223 592,56	2 528 071,37	2 528 071,37	113,69%	100%
Pediatrya hospitalizacja	4 367 023,24	5 498 131,38	5 498 131,38	125,90%	100%
Położnictwo i ginekologia - hospitalizacja		5 068 122,14			
Położnictwo i ginekologia – hospitalizacja N01, N20	2 709 308,12	2 709 305,89	2 709 305,89	100%	100%
Położnictwo i ginekologia – hospitalizacja do 18 r. ż	380,00	27 222,98	27 222,98	7163,94%	100%
Świadczenia w zakresie kardiologii	815 752,18	815 752,18	815 752,18	100%	100%
Świadczenia w zakresie kardiologii- świadczenia pierwszorazowe	464 239,06	464 237,61	464 237,61	100%	100%
Świadczenia w zakresie chirurgii ogólnej	389 060,88	389 060,88	389 060,88	100%	100%
Świadczenia zabiegowe w chirurgii ogólnej – zakres skojarzony z 02.1500.001.02	1 035 700,11	1 035 700,11	1 035 700,11	100%	100%
Świadczenia w zakresie chirurgii ogólnej – diagnostyka onkologiczna	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie urologii	760 493,70	760 493,70	760 493,70	100%	100%
Świadczenia w zakresie urologii – zakres skojarzony z 02.1640.001.02	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie urologii diagnostyka onkologiczna	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii	815 434,08	825 489,39	825 489,39	101,23%	100%
Świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii- cytologia	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii – zakres skojarzony	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii- diagnostyka onkologiczna	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej	2 767 893,96	2 767 893,96	2 767 893,96	100%	100%
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej - UE	3 286 ,00	3 286 ,00	3 286 ,00	100,%	100%
Badania endoskopowe - gastroscopia	265 607,25	265 607,25	265 607,25	100%	100%
Badania endoskopowe - kolonoskopia	732 555,42	732 555,42	732 555,42	100%	100%
Izba przyjęć	4 637 071,59	4 637 071,59	4 637 071,59	100%	100%
Izba przyjęć - UE	64 183,60	63 715,75	63 715,75	99,27%	100%
Badania tomografii komputerowej (TK)	954 465,36	956 436,39	956 436,39	99,79%	100%
Świadczenia w zakresie alergologii	169 925,76	316 522,01	316 522,01	186,27%	100%
Świadczenia w zakresie alergologii – świadczenia pierwszorazowe	129 426,75	133 352,95	133 352,95	103,33%	100%
Świadczenia w zakresie leczenia bólu	49 849,30	49 849,30	49 849,30	100%	100%
Świadczenia w zakresie leczenia bólu – świadczenia pierwszorazowe	16 442,22	16 441,18	16 441,18	99,99%	100%
Świadczenia w zakresie chorób metabolicznych	67 681,76	69 289,74	69 289,74	102,38%	100%
Świadczenia w zakresie chorób metabolicznych świadczenia pierwszorazowe	58 087,44	69 159,87	32 166,99	119,06%	100%

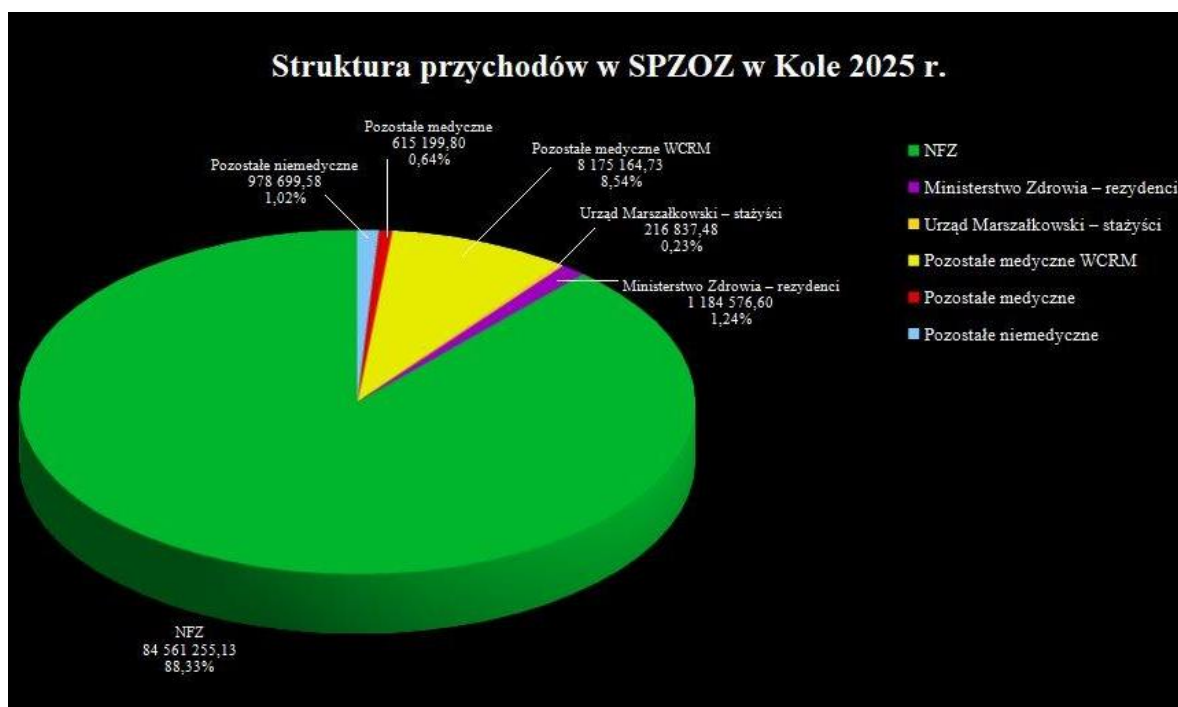
Procentowe wykonanie świadczeń w ramach ryczaftu umowy PSZ w 2025 r. wyniosło **99,55%**.

XII. STRUKTURA PRZYCHODÓW SPZOZ W KOLE

W roku 2025 w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej „przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi” w stosunku do roku poprzedniego wzrosły o kwotę 11 873 749,64 zł.

Tabela nr 16: Przychody SP ZOZ w Kole

L.P	Przychody	Rok obrotowy		
		2023	2024	2025
I.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	62 881 072,27	82 989 101,68	94 862 851,32
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	64 750 008,27	83 582 397,68	95 731 733,32
2.	Zmiana stanu produktów	-1 868 936,00	- 593 296,00	- 868 882,00
II.	Pozostałe przychody operacyjne	4 072 011,60	4 128 632,59	3 126 136,14
III.	Przychody finansowe	243 242,05	110 409,13	215 854,83
Razem przychody		67 196 325,92	87 228 143,40	98 204 842,29



XIII. STRUKTURA KOSZTÓW SPZOZ W KOLE

Wymienione w tabeli nr 16 wyższe przychody skutkowały w roku 2025 wyższymi kosztami działalności operacyjnej – w stosunku do roku poprzedniego i wzrosły o kwotę 7 481 919,05 zł. Spowodowane to było przede wszystkim wzrostem kosztów działalności operacyjnej.

Znaczącą pozycję w kosztach wykazują usługi obce, a to z uwagi na wprowadzone już w latach poprzednich i kontynuowane obecnie outsourcingi między innymi: usług sprzątnania, prania, żywienia, badań laboratoryjnych, opisami badań RTG i TK, badań histopatologicznych. Wzrost kosztów usług outsourcingowych wynika przede wszystkim z corocznych zmian ustawowych dotyczących wzrostów wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę.

Istotny wzrost wynagrodzeń kadry medycznej spowodowało wejście w życie Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z dnia 8 czerwca 2017 r. Ustawa ta wymusiła regulacje płac w zakresie wzrostu wynagrodzenia w kolejnych latach wszystkich zatrudnionych pracowników i gwarantuje coroczny wzrost wynagrodzeń zasadniczych. Wzrost wartości wypłaconych podwyżek od 1 lipca 2024 r. z tytułu w/w ustawy to kwota **2 515 919,53 zł.**

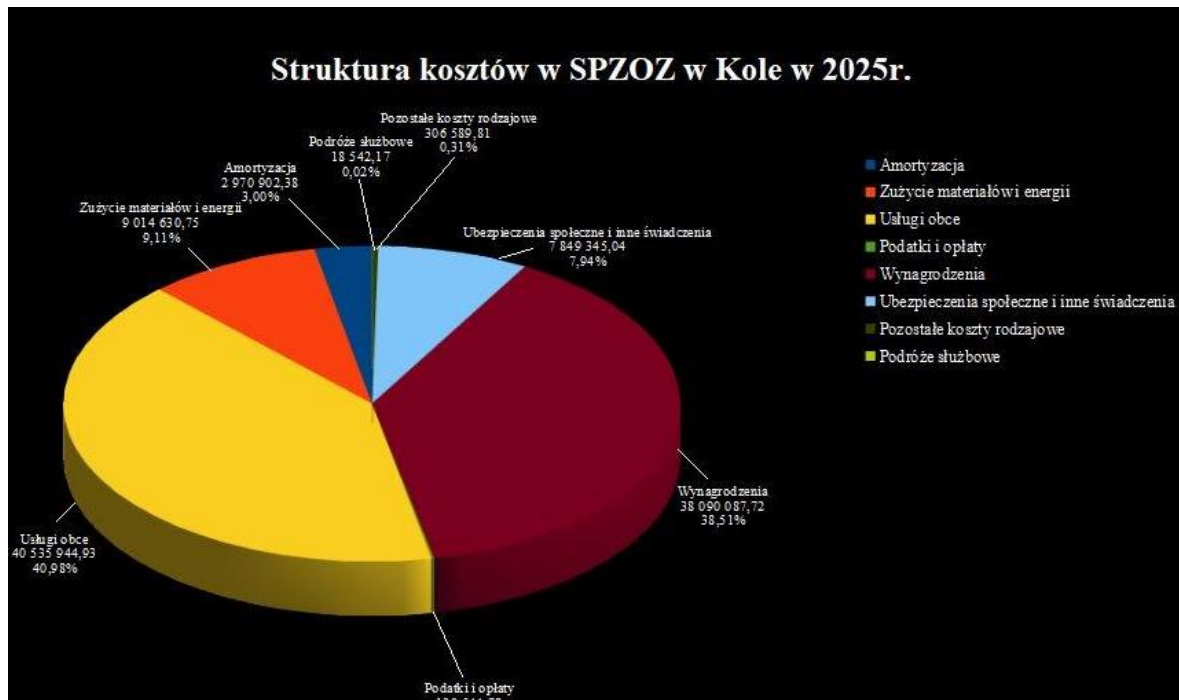
Tabela nr 17: Koszty SPZOZ w Kole

L.P	Wyszczególnienie	Rok obrotowy		
		2023	2024	2025
I.	Koszty działalności operacyjnej	71 254 748,18	91 434 668,53	98 916 587,58
1.	Amortyzacja	3 054 856,03	3 135 966,61	2 970 902,38
2.	Zużycie materiałów i energii	6 373 791,28	9 555 611,43	9 014 630,75
3.	Usługi obce	29 789 126,09	38 602 478,79	40 535 944,93
4.	Podatki	92 758,60	131 019,12	130 544,78
5.	Wynagrodzenia	26 208 359,60	32 778 045,74	38 090 087,72
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczy	5 404 961,10	6 909 408,17	7 849 345,04
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	330 895,48	322 138,67	325 131,98
II.	Pozostałe koszty operacyjne	2 157 141,20	2 088 109,27	394 925,28
III.	Koszty finansowe	1 502 533,74	1 752 729,07	2 043 829,00
Razem koszty		74 914 423,12	98 275 506,87	101 355 341,86

Szpital, a zwłaszcza powiatowe ciągle borykają się z utrzymaniem ciągłości świadczeń medycznych ze względu na trudności pozyskania lekarzy. Łatwiej pozyskać młodą kadrę lekarską na dyżury jeżeli szpital mieści się niedaleko ośrodków akademickich, które kształcą kadrę lekarską. Bardzo trudno pozyskać lekarzy do pracy ze względu na czas

dojazdu, a zatrudnieni wciąż podwyższają swoje oczekiwania płacowe znając lokalną sytuację kadrową i akcentując wartość swojej pracy.

Brak kadry lekarskiej na krajowym rynku pracy skutkuje ciągłym wzrostem wynagrodzeń. Konkurencyjność stawek za pracę oferowana przez szpitale, a także zagrożenie ograniczeniem możliwości wywiązania się z umów w zakresie świadczenia usług medycznych zawartych z NFZ, zmusza Dyрекcję do podwyższania wynagrodzenia. Często „szantaż” odejściem do innego podmiotu leczniczego wywołuje zagrożenie zawieszania działalności danej komórki medycznej.



W pozycji usługi obce wzrost o kwotę 1 939 466,14 zł w stosunku do roku poprzedniego stanowią:

1. kontrakty lekarskie, które wzrosły o kwotę 1 039 226,69 zł;
2. kontrakty ratowników medycznych, które wzrosły o kwotę 578 576,20 zł
3. usługa sprzątania wzrosła o kwotę 228 292,31 zł
4. usługa żywienia wzrosła o kwotę 55 836,32 zł
5. badania histopatologiczne wzrost o kwotę 182 659,89 zł.
6. usługi diagnostyki laboratoryjnej wzrost o kwotę 331 113,09 zł

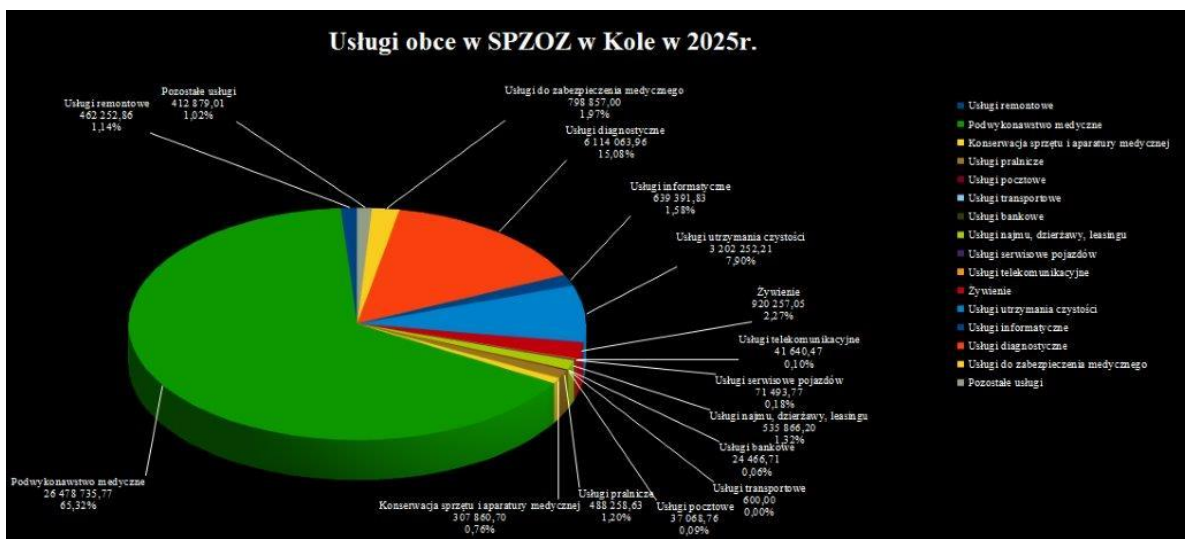
Udział kosztów osobowych bez względu na rodzaj zatrudnienia w przychodach ogółem w 2025 r. wyniósł 72 350 594,10 zł, co stanowi 73,67 % wszystkich przychodów.

Dla porównania w 2018 r. koszty osobowe wynosiły 77% przychodów, a w 2019 r. stanowiły 72,5% uzyskanych przychodów w 2020 r. koszty osobowe stanowiły 71%, natomiast w roku 2021 stanowiły 70,28%, a w roku 2022 stanowiły 74,65% w roku 2023 stanowiły 77,27%, w roku 2024 stanowiły 76,12%.

W SPZOZ w Kole wieloletni pracownicy zgodnie z Ustawą o działalności leczniczej nabywają prawo do nagród jubileuszowych. W 2025 r. na ten cel wydatkowano 659 046,73 zł.

Pracownikom odchodzącym na rentę lub emeryturę przysługują odprawy emerytalne, i rentowe, których wysokość w 2025 r. wynosiła 224 143,58 zł.

Niedobór kadr medycznych, odejścia na emerytury skutkowały zawieraniem umów zleceń, których koszt to kwota 1 554 953,88 zł.(w tym umowy o pracę w oddziałach szpitalnych).



W przypadku zużycia materiałów i energii nastąpił spadek w 2025 r. w stosunku do poprzedniego roku o kwotę **540 980,68** zł dotyczy głównie zakupów materiałów medycznych (leki, sprzęt jednorazowy, materiały szewne, środki ochrony indywidualnej w tym głównie rękawice, maseczki, kombinezony, środki dezynfekcyjne, zakup energii elektrycznej i gazu itp.).

Jednocześnie odnotowaliśmy spadek o 1 693 183,99 zł w stosunku do 2024 r. kosztów w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”. Na w/w kwotę składają m. in. wypłata rent w wysokości 86 302,00 zł.,

Wzrosły „Koszty finansowe” o kwotę 291 099,93 zł w stosunku do roku poprzedniego - wartość dotyczy odsetek naliczonych od zobowiązań w kwocie 626 216,52 zł, odsetek od rat kredytów i pożyczek 1 235 955,36 zł, prowizji od pożyczki overdraft 68 400 zł.

Tabela nr 18: Rozliczenie układów ratalnych i porozumień na dzień 31.12.2025 r.

NAZWA	RATA MIESIĘCZNA	SPLATA RAT KAPITAŁU NA DZIEŃ 31.12 2025	SPLATA ODSETEK NA DZIEŃ 31.12 2025	RAZEM SPLATA NA DZIEŃ 31.12 2025	POZOSTAŁO DO SPLATY	SPLATA DO DNIA
ZUS	35 453,00- 40 134,42	829 124,00	0,00	829 124,00	40 134,42	01/2026 r.
Bialmed porozumienie	47 652,53+ odsetki	142 957,59	24 336,75	167 294,34	333 567,66	07/2026 r.
Bialmed porozumienie	33 851,24 + odsetki	270 809,92	27 467,72	298 277,64	33 851,23	01/2026 r.
Hollywood porozumienie	27 548,45 + odsetki	82 645,38	7 238,04	89 883,42	82 645,36	03/2026 r.
Urtica porozumienie	70 898,10 – 134 805,06	860 506,23	41 009,92	901 516,16	322 080,86	03/2026 r.

Tabela nr 19: Rozliczenie spłat zaciągniętych kredytów na dzień 31.12.2025 r.

Kredyt	Kwota otrzymanego kredytu	Spłata kapitału	Spłata odsetek	Razem spłata kapitału i odsetek
Kredyt nr 21/10/3821 z 2010r.	7 500 000,00			
Zapłacone 2011-2024 r.	6 830 226,00	6 830 226,00	2 111 948,58	8 942 174,58
Za I kw. 2025.	133 926,00	133 926,00	10 857,48	144 783,48
Za II kw. 2025r.	133 926,00	133 926,00	8 272,78	142 198,78
Za III kw. 2025r.	133 926,00	133 926,00	5 589,27	139 515,27
Za IV kw. 2025r.	133 926,00	133 926,00	3 219,83	137 145,83
Zapłacone w 2025 r	535 704,00	535 704,00	27 939,36	563 643,36
Razem zapłacone 2011-2024r.	7 365 930,00	7 365 930,00	2 139 887,94	9 505 817,94
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	134 070,00			
Kredyt z 17.11.2022 PKO	2 500 000,00			
zapłacone 2022r. - 2024r.	602 000,00	602 000,00	388 387,19	990 387,19
za I kw 2025r	79 500,00	79 500,00	36 147,54	115 647,54
Za II kw. 2025r.	79 500,00	79 500,00	34 011,97	113 511,97
Za III kw. 2025r.	79 500,00	79 500,00	30 898,45	110 398,45
Za IV kw. 2025r.	79 500,00	79 500,00	27 000,95	106 500,95
Zapłacone w 2025 r	318 000,00	318 000,00	128 058,91	446 058,91
Razem zapłacone 2022-2024	920 000,00	920 000,00	516 446,10	1 436 446,10
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	1 580 000,00			
Razem kredyty	1 714 070,00			

<i>Razem zapłacone w 2010-2023</i>	7 432 226,00	7 432 226,00	2 500 335,77	9 932 561,77
Razem zapłacone w 2025	853 704,00	853 704,00	155 998,27	1 009 702,27
Razem zapłacone 2010-2024	8 285 930,00	8 285 930,00	2 656 334,04	10 942 264,04
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	1 714 070,00			

Tabela nr 20: Rozliczenie spłat zaciągniętych pożyczek na dzień 31.12.2025 r.

Pożyczki	Kwota otrzymanego kredytu	Spłata kapitału	Spłata odsetek	Razem spłata kapitału i odsetek
Pożyczka z 10.12.2024 Starostwo	1 000 000,00			
Za I kw. 2025r.	150 000,00	150 000,00	2 719,17	152 719,17
Za II kw. 2025r.	150 000,00	150 000,00	1 995,89	151 995,89
Za III kw. 2025r.	150 000,00	150 000,00	1 635,62	151 635,62
Za IV kw. 2025r.	150 000,00	150 000,00	1 319,18	151 319,18
<i>Zapłacone w 2025 r</i>	600 000,00	600 000,00	7 669,86	607 669,86
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	400 000,00			
Pożyczka BFF z 14.08.2023	7 100 000,00			
Zapłacone w 2023-2024r.	946 666,72	946 666,72	931 783,54	1 878 450,26
za I kw 2025 r.	177 500,01	177 500,01	151 068,71	328 568,72
za II kw 2025 r.	177 500,01	177 500,01	144 983,13	322 483,14
Za III kw. 2025r.	177 500,01	177 500,01	135 505,66	313 005,67
Za IV kw. 2025r.	177 500,01	177 500,01	122 877,50	300 377,51
<i>Zapłacone w 2025r</i>	710 000,04	710 000,04	554 435,00	1 264 435,04
Razem zapłacone 2023r.- 2025r.	1 656 666,76			
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	5 443 333,24			
Pożyczka z 18.04.2024 Starostwo	1 200 000,00			
Zapłacone w 2024r.	800 000,00	800 000,00	11 534,48	811 534,48
zapłacone w 2025r.	400 000,00	400 000,00	1 747,94	401 747,94
Pozostało do spłaty na 31.12.2025 r.	0,00			
Pożyczka z 19.05.2025 Starostwo	700 000,00			
za II kw 2025 r.	58 333,00	58 333,00	728,77	59 061,77
za III kw 2025 r.	174 999,00	174 999,00	1 467,13	176 466,13
za IV kw 2025 r.	174 999,00	174 999,00	1 073,97	176 072,97
<i>Zapłacone w 2025r</i>	408 331,00	408 331,00	3 269,87	411 600,87
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	291 669,00			
Pożyczka z 26.09.2025 Starostwo	1 000 000,00			

za IV kw 2025 r.	250 000,00	250 000,00	1 210,04	251 210,04
<i>Zapłacone w 2025r</i>	250 000,00	250 000,00	1 210,04	251 210,04
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	750 000,00			
Pożyczka z 17.04.2024 BFF overdraft+ aneks zwiększający	7 000 000,00		171 053,86	171 053,86
wykorzystany limit na 31.12.2025	6 175 194,08		512 286,03	512 286,03
Dostępny limit na 31.12.2025	824 805,92			
Razem zapłacone 2023-2024r.	1 746 666,72	1 746 666,72	1 114 371,88	2 861 038,60
Razem zapłacone w 2025	2 368 331,04	2 368 331,04	1 080 618,74	3 448 949,78
Razem zapłacone 2023r.- 2025r.	4 114 997,76	4 114 997,76	2 194 990,62	6 309 988,38
Pozostało do spłaty na 31.12.2025r	13 060 196,32			

XIV. STRUKTURA AKTYWÓW SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE

Aktywa trwałe wzrosły w porównaniu do roku ubiegłego o 9 549 707,50 zł. Związane to jest z przyjęciem na stan środków trwałych wyremontowanego Oddziału Wewnętrznego w ramach realizacji II etapu

Aktywa obrotowe wzrosły kwotą o 2 155 555,29 zł.

Tabela nr 21: Struktura aktywów

L.P	Wyszczególnienie	Stan na		
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A.	Aktywa trwałe	32 385 316,93	36 870 882,47	46 420 589,97
I.	Wartości niematerialne i prawne	438 640,50	154 508,32	93 695,47
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	31 823 094,94	36 618 817,07	46 265 307,62
1.	Środki trwałe	31 096 675,06	35 913 202,12	41 343 300,93
a)	Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	867 072,00	867 072,00	867 072,00
b)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	25 022 818,38	30 435 356,18	34 884 280,22
c)	Urządzenia techniczne i maszyny	600 585,60	491 203,00	831 012,61
d)	Środki transportu	1 417 376,25	1 637 054,93	2 181 763,73
e)	Inne środki trwałe	3 188 822,83	2 482 516,01	2 579 172,37
2.	Środki trwałe w budowie	726 419,88	705 614,95	4 922 006,69
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	123 581,49	97 557,08	61 586,88
B.	Aktywa obrotowe	7 217 180,31	8 437 770,58	10 593 325,87
I	Zapasy	1 107 556,18	1 220 464,30	1 474 070,28
II	Należności krótkoterminowe	5 187 616,25	6 472 558,28	7 567 879,52
2.	Należności od pozostałych jednostek	5 187 616,25	6 472 558,28	7 567 879,52
a)	Z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	4 228 567,06	5 503 012,18	6 704 398,05
-	Do 12 miesięcy	4 228 567,06	5 503 012,18	6 704 398,05
b)	Z tytułu podatków, dotacji, cel ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	4 210,02	4 103,19	5 448 ,14
c)	inne	954 839,17	965 442,91	858 033,33
III.	Inwestycje krótkoterminowe	821 385,29	639 535,37	1 435 476,72
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	821 385,29	639 535,37	1 435 476,72
c)	Środki pieniężne	821 385,29	639 535,37	1 435 476,72
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	100 622,59	105 212,63	115 899,35
	Aktywa razem	39 602 497,24	45 308 653,05	57 013 915,84

XV. STRUKTURA PASYWÓW SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOLE

W przypadku pasywów sytuacja w stosunku do roku 2024 przedstawia się następująco:

- a) jednostka nasza zanotowała spadek kapitału (funduszu) własnego
- b) w pozycji zobowiązania i rezerwy: pracownicze zwiększone o kwotę 868 882,00 zł
 - pozostałe rezerwy są wyższe o kwotę 25 255,67 zł.
 - zobowiązania długoterminowe są niższe w porównaniu do roku ubiegłego o kwotę 1 562 590,59 zł.

Tabela nr 22: Struktura pasywów

L.P	Wyszczególnienie	Stan na		
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	-20 923 322,84	-28 975 298,31	-32 127 624,88
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 514 429,31	5 514 429,31	5 514 429,31
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-18 707 742,95	-26 437 752,15	-34 489 727,62
VI.	Zysk (strata) netto	-7 730 009,20	-8 051 975,47	-3 152 326,57
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	60 525 820,08	74 283 951,36	89 141 540,72
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne	4 908 032,00	5 501 328,00	6 370 210,00
-	- długoterminowa	3 660 069,00	4 168 168,00	4 670 583,00
-	- krótkoterminowa	1 247 963,00	1 333 160,00	1 699 627,00
3.	Pozostałe rezerwy	1 808 045,76	3 662 394,03	3 687 649,70
-	- krótkoterminowe	1 808 045,76	3 662 394,03	3 687 649,70
II	Zobowiązania długoterminowe	8 721 107,28	7 255 923,79	5 693 333,20
3.	Wobec pozostałych jednostek	8 721 107,28	7 255 923,79	5 693 333,20
a)	Kredyty i pożyczki	8 721 107,28	7 255 923,79	5 693 333,20
c)	Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	16 116 594,86	25 323 383,49	32 560 247,10
3.	Wobec pozostałych jednostek	15 407 616,79	24 570 457,32	31 830 284,64
a)	Kredyty i pożyczki	2 165 373,04	6 406 898,24	9 080 933,12
c)	Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
d)	Z tytułu dostaw i usług, o okresie	8 744 170,41	12 011 286,86	16 307 365,33
g)	Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 982 913,50	3 139 245,81	3 137 871,32
h)	Z tytułu wynagrodzeń	1 575 993,58	1 994 994,65	2 266 618,59
i)	inne	939 166,26	1 018 031,76	1 037 496,28
4.	Fundusz specjalne	708 978,07	752 926,17	729 962,46
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	28 972 040,18	32 540 922,05	40 830 100,72
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	28 972 040,18	32 540 922,05	40 830 100,72
-	- długoterminowe	25 697 005,94	30 084 229,63	38 508 809,36
-	- krótkoterminowe	3 275 034,24	2 456 692,42	2 321 291,36
Pasywa razem		39 602 497,24	45 308 653,05	57 013 915,84

- zobowiązania krótkoterminowe są wyższe o 7 236 863,61 zł od zobowiązań z roku 2024, przy czym:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług wzrost o kwotę 4 296 078,47 zł,
- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń spadły w porównaniu do ubiegłego roku o kwotę 1 374,49zł. ;
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń wzrost o kwotę 271 623,94 zł.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole od początku swojego istnienia w obecnym stanie formalno-prawnym, czyli od 1998 r., prawie każdy rok kończył ujemnym wynikiem finansowym, który powiększa się z roku na rok.

Rok	Wynik finansowy
1998	-2 697 091,74
1999	179 382,89
2000	-40 956,15
2001	20 642,33
2002	-105 212,87
2003	-751 074,52
2004	237 900,84
2005	-670 758,04
2006	-616 876,73
2007	-138 789,73
2008	-799 971,60
2009	-4 075 825,73
2010	-2 382 256,44
2011	-2 115 234,45
2012	-1 173 351,45
2013	-60 348,67
2014	-332 220,38
2015	-335 857,38
2016	-1 220 854,48
2017	470 998,80
2018	- 1 020 553,28
2019	-1 338 389,80
2020	- 1 007 254,81
2021	- 670 650,37
2022	-4 419 299,53
2023	-7 730 009,20
2024	-8 051 975,47
2025	-3 152 326,57

Wśród najważniejszych czynników wpływających na złą kondycję finansową SPZOZ w Kole należy wymienić: włączenie szpitala do sieci szpitali i niewystarczające finansowanie (ryczałtowe) świadczeń, zbyt niska wycena procedur medycznych oraz wzrost kosztów utrzymania, niewspółmierny ze wzrostem ryczału ustalonym przez NFZ, wzrost wynagrodzenia personelu związany z corocznym podwyższaniem minimalnego wynagrodzenia, wzrost kosztów zakupu leków, materiałów opatrunkowych, środków ochrony indywidualnej, usług sprzątania, cateringu, badań laboratoryjnych i rentgenowskich, energii elektrycznej, gazu opałowego, oleju napędowego .

XVI. DZIAŁALNOŚĆ RADCY PRAWNEGO

W roku 2025 obsługa prawna SPZoz w Kole jest prowadzona przez radcę prawnego Małgorzatę Skupin – zatrudnioną na podstawie umowy o pracę.

W sprawach sądowych SP ZOZ w Kole jest reprezentowany przez:

- radcę prawnego Małgorzatę Skupin,
- radcę prawnego Sylwię Urbanowicz , na podstawie odrębnej umowy o zastępstwo procesowe,
- radcę prawnego Mirosława Guzika , na podstawie odrębnej umowy o zastępstwo procesowe.

Sprawy sądowe dotyczą następującego przedmiotu:

a) roszczenia cywilne pacjentów o zadośćuczynienie/odszkodowanie/ rentę z tytułu błędów medycznych:

- sprawa przed Sądem Okręgowym w Koninie o zapłatę - kwota roszczenia: 2.940.000 zł (dwa miliony dziewięćset czterdzieści złotych) + odsetki ustawowe + koszty procesu. Strony pozwane: SPZoz w Kole i TU. Aktualnie toczy się postępowanie sądowe;
- sprawa przed Sądem Okręgowym w Koninie o zapłatę - kwota roszczenia: 600.000,00 zł + odsetki ustawowe + koszty procesu. TU przystąpiło do sprawy w charakterze interwenienta ubocznego. Aktualnie toczy się postępowanie sądowe;
- sprawa przed Sądem Okręgowym w Koninie o zapłatę – kwota roszczenia: 250.000 złotych + odsetki ustawowe + koszty procesu. Aktualnie Sąd wydał wyrok i powództwo oddalił. Powodowie wnieśli apelację i oczekujemy na rozstrzygnięcie Sądu Apelacyjnego.
- sprawa przed Sądem Okręgowym w Koninie – kwota roszczenia 250.000,00 zł. + odsetki ustawowe + koszty procesu. Aktualnie toczy się postępowanie sądowe;

b) roszczeń lekarzy z tytułu dodatków covidowych:

- pięć spraw sądowych o zapłatę skierowanych przez personel lekarski. Łączna wartość roszczeń 525.000,00 zł. + odsetki ustawowe i koszty procesu. Aktualnie toczą się postępowania sądowe,

c) sprawy sądowe dotyczące zapłaty za dostawy i usługi podmiotów zewnętrznych

- sprawa o zapłatę 576.741,47 zł + odsetki i koszty
- sprawa o zapłatę 502.726,52 zł + odsetki i koszty

- sprawa o zapłatę 1.146.093,23 zł + odsetki i koszty

-sprawa o zapłatę 1.199.430 zł + odsetki i koszty

d) sprawy pracownicze o zapłatę odszkodowania za dyskryminację związaną z nierównością płacową pielęgniarek/położnych,

- czterdzieści spraw sądowych o zapłatę skierowanych do Sądu Rejonowego w Koninie IV Wydział Pracy i US. Łącznie kwota dochodzonych roszczeń wynosi ogółem: 1.256.161,00 zł - należność główna wraz z odsetkami ustawowymi i kosztami procesu. Aktualnie trwa postępowanie sądowe przed Sądem II instancji.

e) sprawa o zapłatę - przed Sądem Okręgowym w Poznaniu IX Wydział Gospodarczy- pod sygnaturą IX GC 272/22/15 - **z powództwa Jacka Strzelińskiego** prowadzącego działalność pod firmą : Firma Remontowo-Budowlana TYNK-BUD w Gozdowie o zapłatę kwoty 704.089,95 zł wraz z odsetkami ustawowymi i kosztami procesu - SPZOZ w Kole reprezentuje radca prawny Sylwia Urbanowicz (sygnatura sprawy IX GC 272/22/15).

XVII. DZIAŁALNOŚĆ ADMINISTRACYJNO- GOSPODARCZA

Dział Administracyjno-Gospodarczy zajmuje się kompleksową obsługą budynków w SPZOZ w Kole w zakresie:

- utrzymania technicznego budynków,
- utrzymania technicznego urządzeń infrastruktury,
- utrzymania porządku i obsługą gospodarki odpadami,
- zaopatrzenia w media i materiały eksploatacyjne,
- przygotowania i prowadzenia inwestycji,

Powyższy zakres obejmuje współpracę z podmiotami zewnętrznymi w zakresie stałej obsługi kotłowni, sieci wodno-kanalizacyjnej, systemów wentylacji mechanicznej, gazów medycznych, wywozu odpadów komunalnych i medycznych, organizacji parkingów wewnętrznych, napraw i serwisowania sprzętu i urządzeń medycznych.

Dział Administracyjno-Gospodarczy zajmuje się kompleksową obsługą zamówień o wartości poniżej 130.000 zł w zakresie:

- planowania, przygotowania i prowadzenia postępowań,
- wyboru wykonawców,
- przygotowania umów,
- obiegu dokumentów z przeprowadzonych postępowań,
- sprawozdawczości,
- kontroli i nadzoru administracyjnego inwestycji

Zakres obsługi Działu Administracyjno-Gospodarczego:

Budynki o łącznej powierzchni użytkowej – 11 480,96 m². W tym budynki związane z udzielaniem świadczeń zdrowotnych – 11 095,86 m² , budynki pozostałe – 77,33 m², budynki mieszkalne 42,75 m² oraz budynki związane z prowadzeniem działalności gospodarczej – 265,02 m² .

W 2025 r. realizowano Zadanie p.n. „Przebudowa Oddziału Wewnętrznego w SPZOZ w Kole etap II



W ramach kolejnego zadania „Zakupiono i zamontowano agregat prądowórczy”



**XVIII. PONIESIONE NAKŁADY, OTRZYMANE DOTACJE NA
NIEFINANSOWE AKTYWA TRWAŁE**

W roku 2025 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole poniósł
niziej wymienione nakłady na niefinansowe aktywa trwałe.

Tabela nr 23: Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne

Wyszczególnienie	Źródła finansowania					
	Powiat Kolski	Darowizny	Środki własne	Inne (Dotacje Gmin)	Minister Zdrowia	Razem
Sprzęt do tlenoterapii – Airvo2	15 890,29		246,90			16 137,19
Fotel do pobrań		14 000,00				14 000,00
Przyłączenie i uruchomienie mikroinstalacji fotowoltaicznej	119 541,61		4 688,39			124 230,00
Przebudowa Oddziału wewnętrznego – etap II	5 498 360,16		11 070,00			5 509 430,16
Agregat prądowłóczy	324 332,08		6 045,92			330 378,00
Wózek szpitalny Aurion		10 934,19				10 934,19
Aparat do znieczulenia				159 840,00		159 840,00
Łóżka specjalistyczne 15 szt.	235 655,00		5 725,00			241 380,00
Ambulans typu B	879 348,00					879 348,00
Stół operacyjny	119 340,00					119 340,00
Aparat do znieczulenia Atlan	159 840,00					159 840,00
Respirator Vitae 40	39 370,32					39 370,32
Schodolaz krzeselkowy FAST	15 323,04					15 323,04
Łóżka szpitalne elektryczne 15 szt.	231 660,00					231 660,00
Meble		33 800,00				33 800,00
Aparat USG			60 000,00			60 000,00
Meble			76 264,00			76 264,00
Biblioteka taśmowa			31 473,42			31 473,42
Rejestrator holterowski		10 575,36				10 575,36
Zestaw komputerowy	11 704,68					11 704,68
Licencja Eskulap			73 800,00			73 800,00
Razem “Środki trwałe” :	7 650 365,18	69 309,55	269 313,63	159 840,00	0	8 148 828,36

Ponadto w roku 2025 przeprowadzono następujące remonty:

- a) Remont łazienki damskiej na II p. Budynku Administracji + pok nr 110 wartość 34 700,00 zł -środki własne - polecenie Państwowej Inspekcji Pracy,

- b) Naprawa elewacji, orynowania, pasa podrynowego, obróbek blacharskich, gzymsów nad Oddziałem Położniczo-Ginekologicznym od strony wschodniej, a także sala nr 6 wartość 33 000,00 zł – środki własne,
- c) Zakup meblowania dla Zespołu Ratownictwa Medycznego w Kłodawie – wartość 8 752,51 zł - środki własne szpital,
- d) Wymiana drzwi w Izbie przyjęć – kwota 6500 zł - środki własne.

Tabela nr 24: Środki trwałe w budowie

Wyszczególnienie	Bilans otwarcia	Źródła finansowania			Przekazanie środków trwałych Powiat	Przyjęto na stan środków trwałych/ Wyksięgowano w koszty	Bilans zamknięcia
		Powiat Kolski	Ministerstwo Zdrowia	Zakup środki własne			
Budowa drogi pożarowej na terenie SPZOZ w Kole	502.509,64						502 509,64
Przebudowa Oddziału Wewnętrznego I	0,00			11 070,00	5 498 360,16	5 509 430,16	0
Budowa i remont szpitala	4 600,01						4 600,01
Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	188 665,30	404 190,21	3 799 206,83	15 455,00			4 407 517,04
Pracownia RTG i TK	7 380,00						7 380,00
Fotowoltaika	2 460,00					2 460,00	0,00
Razem „środki trwałe w budowie”	705 614,95	404 190,21	3 799 206,83	26 525,00	5 498 360,16	5 511 890,16	4 922 006,69

XIX. PODSUMOWANIE

W roku 2025 r. prowizorium budżetowe wynosiło 48 525 315 zł. W marcu 2025 r. Narodowy Fundusz Zdrowia przyznał naszemu szpitalowi ryczałt w wysokości 50 102 562,00 złotych, natomiast 24 lipca 2025 r. został podpisany z Narodowym Funduszem Zdrowia aneks na zwiększenie kwoty ryczałtu do sumy 53 227 626,00 złotych.

Całość umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenia medyczne na koniec 2025 roku wyniosła 79 779 179,00 złotych.

Ponadto do ważniejszych zmian jakie zaszły w roku 2025 należy zaliczyć:

- skuteczną realizację założeń wynikających z Programu naprawczego” dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2024-2026, dzięki którym strata według rachunku zysku i strat wyniosła 3 152 326,57 zł i była niższa aż o 4 899 648,90 złote w porównaniu z rokiem 2024. *Odliczając amortyzację, która w roku 2025 wyniosła 2 970 902,38 złotych, strata dla SPZOZ w Kole za rok 2025 byłaby na poziomie 181 424,19 złotych.*
- Zwiększyła się o 221 liczba osób hospitalizowanych; (2025 – 9051, 2024 -8840, 2023 – 8193);
- Wzrosła liczba osób leczonych na oddziałach szpitala o 223; (2025 – 9139, 2024 – 8926, 2023 – 8256);
- Rok 2025 był kolejnym, w którym średni czas pobytu pacjenta w szpitalu wyniósł 3,4 dnia;
- W SPZOZ w Kole w 2025 r. funkcjonowało 12 poradni specjalistycznych, w ramach których udzielono 34 990 porad, tj. o 5 759 porad więcej w stosunku do roku 2024. Na przestrzeni lat 2023 – 2025 liczba porad w AOS wzrosła aż o 14 174; Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole w ramach funkcjonowania poradni specjalistycznych odnotował w roku 2025 zysk w wysokości 810 589,32 złote.
- W roku 2025 realizowano umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie świadczeń medycznych podstawowej opieki zdrowotnej (POZ). Usługi te obejmowały Nocną i Świąteczną Opiekę Lekarską i pielęgniarską oraz wyjazdową opiekę lekarską.
- W roku 2025 r. na terenie SPZOZ w Kole kontynuowano wykonywanie badań ECPW. Endoskopowa cholangiopankreatografia wsteczna (badanie ECPW) to procedura, która łączy metodę endoskopową z radiologiczną. Pozwala ona

zdiagnozować choroby dróg żółciowych i trzustkowych, gdy inne zabiegi diagnostyczne okazały się niewystarczające lub nieskuteczne;

- Nasz szpital jest jednym z nielicznych szpitali pierwszego stopnia referencyjności, gdzie wykonywane są zabiegi laparoskopowego usunięcia macicy.
- 8 grudnia 2025 r. do Sądu Rejonowego Poznań Stare Miasto Wydział Gospodarczy został złożony wniosek do wszczęcie postępowania sanacyjnego dla SPZOZ w Kole.

W celu poznania opinii pacjentów przebywających w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole na temat jakości i poziomu świadczonych usług zdrowotnych przez personel medyczny w oddziałach szpitalnych opracowana i wdrożona została anonimowa ankieta satysfakcji pacjenta. Ankieta wydawana jest każdemu pacjentowi przy przyjęciu do Szpitala w wersji papierowej. Ankieta jest również dostępna w wersji elektronicznej na stronie internetowej Szpitala. Pacjenci, którzy wypełnili ankietę, wyrazili pozytywną ocenę o czasie oczekiwania w Izbie Przyjęć, warunkach zapewnionych przez Szpital w Izbie Przyjęć, a także o zachowaniu personelu Izby Przyjęć. Zdecydowanie większa część pacjentów przebywających w oddziałach szpitalnych była zadowolona z pobytu w SPZOZ w Kole.

Pacjenci zadowoleni byli z czystości w salach chorych, toalecie, a także z czystości bielizny pościelowej. Swoje zadowolenie pacjenci uzasadniali słowami: „porządek na sali, cisza, spokój, wygodne łóżko, czysto, miła atmosfera, odpowiednie wietrzenie Sali”.

Pacjenci zauważyli także dostępność środków higienicznych oraz porządek na salach chorych i oddziałach. Większość pacjentów przebywających SPZOZ w Kole była zadowolona z opieki lekarskiej, opieki pielęgniarskiej, a także z pracy opiekunów medycznych. Pacjenci pozytywnie wyrazili się na temat podejścia personelu medycznego do pacjenta, w tym np. osoby niepełnosprawnej intelektualnie, która mogła liczyć na pomoc i wsparcie w każdej sytuacji. Z wypowiedzi pacjentów wynika, że otrzymywali natychmiastową pomoc również w nocy, czynności zabiegowe odbywające się w porze nocnej nie zakłócały ciszy nocnej, personel medyczny wykazywał się wysoką kulturą osobistą, zauważone zostało używanie zwrotów grzecznościowych zarówno między personelem medycznym, jak i do pacjentów, a także pozytywnie ocenione zostały wysokie kompetencje kadry medycznej.

W odpowiedzi na potrzeby i oczekiwania pacjentów, a także w celu podniesienia poziomu i jakości świadczonych usług medycznych, zgodnie z misją Szpitala „Dobro Pacjenta Naszym Celem” w roku 2025 zakończono II etap remontu Oddziału Wewnętrzznego

W najbliższej perspektywie czeka kolski szpital, jak wszystkie szpitale w kraju, reorganizacja służby zdrowia, która ma przynieść nową sieć szpitali i koniec ryczałtów. Rosnące zadłużenie szpitali, wyniszczająca konkurencja między placówkami, szczególnie o kadry i sytuacja finansowa podmiotów medycznych wymusza konieczność restrukturyzacji i reformy szpitalnictwa.

Ponadto Ministerstwo Zdrowia przedstawiło mapy potrzeb zdrowotnych na okres 01.01.2024 r. do 31.12.2026 r. Dokument ten miał posłużyć do określenia najważniejszych zadań w zakresie polityki zdrowotnej w kraju i w poszczególnych województwach.

Zapowiadane zmiany do chwili obecnej nie przyniosły wymiernych efektów, co pozwoliłoby zapewnić stabilizację finansową oraz rozwój podmiotów leczniczych, które sprostają oczekiwaniom Ministerstwa Zdrowia, NFZ, ale przede wszystkim społeczności korzystającej z usług medycznych.

Dokument sporządzili:

Dyrektor SPZOZ
Grzegorz Gibaszek

Główna Księgowa
Aneta Kaźmierczak

Koło, dn. 06.05.2026 r.