

BRZ.0012.6.5.2025

**Protokół Nr 10 /2025
z posiedzenia Komisji Rewizyjnej
w dniu 22 września 2025 r.**

Wspólne posiedzenie Komisji Budżetu i Finansów, Komisji Gospodarczej, Komisji Skarg, Wniosków i Petycji, Komisji Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych, Komisji Oświaty, Kultury i Sportu odbyło się o godz. 14.00.

Komisja Rewizyjna obradowała w następującym składzie: Marek Tomicki – przewodniczący, Radomir Piorun, Anna Michalska, Mariusz Kozajda, Marek Marciniak. Obrady prowadził przewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych Mariusz Kozajda.

Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do protokołu. W posiedzeniu uczestniczyli ponad to:

- Grzegorz Gibaszek – dyrektor SP ZOZ w Kole
- Aneta Kaźmierczak – Główna księgowa SP ZOZ w Kole
- Artur Szafranski – Sekretarz Powiatu
- Lilla Urbaniak – Naczelnik Wydziału Kadr, Płac i Zdrowia

Tematem posiedzenia było analiza projektu uchwały w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2025 – 2027.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole Grzegorz Gibaszek przedstawił opisane w programie naprawczym rekomendacje:

- 1) w zakresie przychodów i umów z Narodowym Funduszem Zdrowia: re negocjację obecnych umów z NFZ, rozwój świadczeń komercyjnych poprzez działania marketingowe.
- 2) w zakresie kosztów działalności operacyjnej- optymalizacja zatrudnienia, wdrożenie systemu do monitorowania czasu pracy.
- 3) utworzenie Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego (ZOL)
- 4) w zakresie funkcjonowania oddziałów:
 - *Oddział Wewnętrzny* – utrzymanie profilu kardiologicznego.
 - *Chirurgia* – rozważenie nowych zakresów (ortopedia, urologia, neurochirurgia).

- *Izba Przyjęć* – wdrożenie NSRK, optymalizacja rozliczeń.
- *Transport sanitarny* – optymalizacja zatrudnienia i kosztów.

5) w zakresie poradni: utworzenia nowych poradni, m.in. reumatologicznej.

6) redukcja kosztów nieosobowych poprzez przeprowadzenie audytu zużycia energii i mediów, monitorowanie wykonywania liczby badań diagnostycznych, zakup sprzętu dzierżawionego, zwiększenie liczby pacjentów zabiegowych (min. 75%) w oddziałach zabiegowych.

7) w zakresie funkcjonowania Bloku operacyjnego i anestezjologii: rozważenie rozszerzenia zakresu zabiegów i trybu hospitalizacji planowej.

8) zastosowanie procedur określonych w ustawie z dnia 15 maja 2015r. Prawo restrukturyzacyjne, które zakładają zamianę zobowiązań wymagalnych na kredyt długoterminowy udzielany przez Bank Gospodarstwa Krajowego. Zgodnie z założeniami, dług placówki zostanie przekształcony w dziesięcioletni kredyt udzielany przez BGK, poręczony przez podmiot tworzący. Taki proces jest możliwy pod warunkiem realizacji programu naprawczego przez szpitala.

Podczas dyskusji głos zabrali: radny Mariusz Kozajda, radny Zbigniew Szarecki, radny Zenon Wasiak, radna Ewa Ochędalska, radna Agnieszka Politańska, wicestarosta Lech Brzeziński.

Dyrektor Grzegorz Gibaszek udzielił odpowiedzi na następujące pytania:

- *utworzenia ZOLu w szpitalu*- 22 września br. podpisano umowę na kompleksową modernizację budynku B kolskiego szpitala, gdzie ma powstać Zakład Opiekuńczo-Lecznicy. W ramach modernizacji powstanie 24-łóżkowy oddział przeznaczony dla pacjentów potrzebujących opieki medycznej, rehabilitacji. Zakończenie prac i przekazanie budynku do użytkowania planowane jest na koniec czerwca 2026 roku. Koszt inwestycji wynosi 10 203 355,56 zł brutto. Wykonawcą inwestycji została firma budowlana Częstobud z Częstochowy.

- *aktualnej sytuacji finansowej szpitala*- Dyrektor placówki potwierdził, że sytuacja finansowa szpitala jest trudna, a strata finansowa pogłębia się, co wynika m.in. z faktu, że jednostka nie reguluje na bieżąco wszystkich swoich zobowiązań. Dyrektor wskazał również, że podwyższenie wynagrodzeń dla pielęgniarek posiadających specjalizacje zwiększyło koszty funkcjonowania szpitala. Na ten cel jednostka otrzymuje od NFZ środki w wysokości 260 000 zł miesięcznie, podczas gdy rzeczywiste koszty wynoszą ok. 500 000,00 zł. Dodatkowym obciążeniem dla budżetu szpitala okazał się również wzrost minimalnego

wynagrodzenia za pracę, który przełożył się na wyższe koszty usług zewnętrznych, takich jak sprzątanie czy catering.

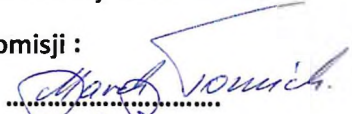
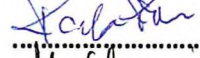

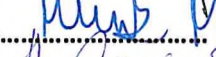
- **zatrudnienie w szpitalu** - nie przewiduje się zwiększenia zatrudnienia. Obowiązki pracowników administracyjnych, którzy odchodzą na emeryturę, będą przejmowane przez osoby już zatrudnione w administracji szpitala.
- **zakup sprzętu dzierżawionego przez szpital**- w związku z trudną sytuacją finansową, szpital nie posiada środków na zakup sprzętu, który obecnie jest wykorzystywany na podstawie umowy dzierżawy.

W toku dyskusji radni potwierdzili trudną sytuację finansową szpitala, wyrażając jednocześnie nadzieję na poprawę sytuacji placówki. Zwrócono uwagę, że samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest podmiotem komercyjnym, a jego celem nie jest generowanie zysku, lecz realizacja świadczeń zdrowotnych na rzecz pacjentów. Zadania szpitala mają charakter publiczny, dlatego jednostka ta funkcjonuje w oparciu o finansowanie ze środków publicznych, tj. kontraktu zawartego z Narodowym Funduszem Zdrowia. Obowiązujące przepisy nie przewidują dla szpitala działalności nastawionej na osiąganie zysków. Ważnym narzędziem poprawy sytuacji finansowej jest przygotowanie i wdrożenie programu naprawczego. Radni podkreślili konieczność systematycznego monitorowania realizacji programu naprawczego. W związku z tym Dyrektor szpitala na podstawie projektu uchwały Rady Powiatu Kolskiego w sprawie zatwierdzenie Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2025-2027 zostanie zobowiązany do przedkładania Zarządowi Powiatu Kolskiego pisemnych sprawozdań z realizacji programu w cyklu półrocznym – tj. do dnia 30 czerwca oraz do dnia 31 grudnia każdego roku. Sprawozdania te powinny zawierać opis zrealizowanych działań. Na tym zakończono posiedzenie o godz. 15.30.

Protokolowała
Malwina Morzycka

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

Podpisy członków Komisji :

1. Marek Tomicki- 
2. Radomir Piorun- 
3. Mariusz Kozajda- 
4. Marek Marciniak- 
5. Anna Michalska - 