

BRZ.0012.1.10 .2025

**Protokół nr 20/2025
z posiedzenia
Komisji Budżetu i Finansów
w dniu 16 października 2025r.**

Wspólne posiedzenie Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych, Komisji Budżetu i Finansów odbyło się o godz. 11.00. Komisja Zdrowia i Spraw Społecznych obecna była w składzie: Mariusz Kozajda – przewodniczący, Dorota Wieczorek, Robert Kropidłowski. Komisja Budżetu i Finansów obecna była w składzie: Anna Michalska – przewodnicząca, Rafał Ławniczak, Ewa Ochędalska, Henryk Tomczak. Obrady prowadził przewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych Mariusz Kozajda.

Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do protokołu. W posiedzeniu uczestniczyli ponad to:

- Grzegorz Gibaszek – dyrektor SP ZOZ w Kole
- Tomasz Ignaczewski – z-ca Dyrektora ds. leczenia SPZOZ w Kole
- Aneta Kaźmierczak – Główna księgowa SP ZOZ w Kole
- Artur Szafrąński – Sekretarz Powiatu
- Lilla Urbaniak – Naczelnik Wydziału Kadr, Płac i Zdrowia
- Iwona Klassura – Kierownik Działu Świadczeń Medycznych i Zamówień Publicznych

Kierownicy Oddziałów SP ZOZ w Kole: Chirurgii dr n. med. Andrzej Kręgiel, Położnictwa i Ginekologii dr Janusz Karaszewski, Noworodkowego dr Agata Ignaczak, Bloku Operacyjnego i Działu Anestezjologii dr Cezary Borowski.

Tematem posiedzenia była analiza aktualnej sytuacji finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole.

Sekretarz powiatu Artur Szafrąński, przedstawił multimedialną prezentację analizy finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole. Omówił przychody netto, koszty działalności operacyjnej, wysokość strat, ujemny wynik finansowy z lat ubiegłych oraz zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek. Analiza obejmowała dane z lat 2018–2024 oraz prognozy na lata 2025–2029. Z przedstawionych danych wynika, że pomimo wysokich przychodów netto rosnące koszty operacyjne powodują pogorszenie wyniku finansowego. Największą stratę odnotowano w roku 2022, przyczyną takiego stanu był wzrost wysokości

płac minimalnych w sektorze zdrowia, inflacja i wzrost kosztów energii. Generowanie straty na działalności operacyjnej występuje w każdym analizowanym roku, a w I półroczu 2025r. wynosi ona ok. 4 mln zł.

Dyrektor Grzegorz Gibaszek przedstawił kolejną prezentację, omawiając koszty funkcjonowania szpitala w latach 2022–2025. Podkreślił, że trudna sytuacja finansowa rozpoczęła się w wyniku zmian systemowych w finansowaniu świadczeń zdrowotnych oraz wzrostu kosztów działalności. Znaczący wzrost kosztów osobowych nastąpił w 2022r. w związku z wprowadzeniem przepisów ustawy o najniższych wynagrodzeniach w ochronie zdrowia, które zawierały nowe siatki płac dla pracowników służby zdrowia, poprzez zaszeregowanie m.in. pielęgniarek do trzech grup płacowych w zależności od posiadanego wykształcenia i specjalizacji. Narodowy Fundusz Zdrowia nie przekazał pełnego finansowania na pokrycie wzrostu wynagrodzeń, zwiększono jedynie częściowo wartość ryczałtu, bez odpowiedniego wzrostu wyceny procedur medycznych. Dyrektor Grzegorz Gibaszek zwrócił uwagę, że wzrost najniższego wynagrodzenia krajowego wpłynął nie tylko na koszty osobowe, lecz także na wzrost cen usług zewnętrznych takich jak: sprzątanie, wyżywienie, usługi prania czy badania laboratoryjne. Dodatkowo na kondycję finansową negatywnie wpłynęły rosnące koszty energii elektrycznej, gazu i wody, pomimo utrzymania stałego poziomu wykorzystania tych mediów.

Dyskusja

Przystąpiono do dyskusji, w której głos zabrali: Starosta kolski Robert Kropidłowski, dyrektor SP ZOZ w Kole Grzegorz Gibaszek, sekretarz powiatu Artur Szafrąński, z-ca Dyrektora ds. leczenia SPZOZ w Kole Tomasz Ignaczewski, kierownicy Oddziałów: Chirurgii dr n. med. Andrzej Kręgiel, Położnictwa i Ginekologii dr Janusz Karaszewski, Bloku Operacyjnego i Działu Anestezjologii Cezary Borowski, radni: Mariusz Kozajda, Anna Michalska, Ewa Ochędalska, Rafał Ławniczak.

Podczas dyskusji radni oraz pracownicy szpitala zgodnie stwierdzili, że sytuacja finansowa jednostki jest bardzo trudna. Przedstawiono zagrożenia wynikające z utrzymującej się straty operacyjnej i omówiono możliwe działania naprawcze. Za główne przyczyny pogorszenia sytuacji uznano:

- brak pełnego pokrycia wzrostu wynagrodzeń dla personelu szpitala przez NFZ,
- niedoszacowanie procedur medycznych,
- wzrost kosztów energii, usług obcych i płacy minimalnej,

- brak waloryzacji ryczałtu NFZ,
- rosnące koszty bieżącej działalności.

Dyrektor Gibaszek przedstawił założenia audytu opracowanego przez firmę FORMEDIS wraz z rekomendowanymi działaniami naprawczymi. Dyrektor poruszył kwestię wdrożenia procedury restrukturyzacji SP ZOZ w Kole, w celu odzyskania płynności finansowej i zapewnienie stabilnego funkcjonowania szpitala. Wyjaśnił zasady programu restrukturyzacyjnego, w kontekście aktualnej sytuacji finansowej jednostki.

Podsumowanie posiedzenia

Rada Powiatu Kolskiego we wrześniu podjęła uchwałę w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego SP ZOZ w Kole na lata 2025–2027, uznając proponowane w programie naprawczym rozwiązania za konieczne do realizacji. W związku z powyższym członkowie Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych oraz Komisji Budżetu i Finansów jednomyślnie uznali, że należy niezwłocznie podjąć działania naprawcze w szpitalu. Władze Powiatu Kolskiego zadeklarowały wsparcie działań dyrekcji szpitala. Powołany zostanie zespół roboczy złożony z przedstawicieli powiatu, w tym reprezentantów: Zarządu Powiatu, Rady Powiatu Kolskiego, starostwa oraz skarbnika.

Kierownicy oddziałów i administracji szpitala również poparli założenia przedstawionego programu restrukturyzacyjnego. Uznali, że wdrożenie takiego postępowania jest obecnie najbardziej racjonalnym i zgodnym z prawem rozwiązaniem, które może uchronić SP ZOZ w Kole przed dalszym pogłębianiem zadłużenia. Podkreślono jednocześnie potrzebę pełnej przejrzystości procesu i bieżącego monitorowania wyników finansowych. Na zakończenie spotkania zobowiązano kierowników Oddziałów do przekazania swoim zespołom pełnych i rzetelnych informacji o planowanych działaniach.

Na tym zakończono posiedzenie o godz. 13.00.

Protokółowała

Malwina Morzycka



Przewodnicząca

Komisji Budżetu i Finansów



Anna Michalska