

**UCHWAŁA NR XXII/136/2025
RADY POWIATU KOLSKIEGO**

z dnia 25 września 2025 r.

**w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Kole na lata 2025-2027**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie powiatowym (j.t.: Dz.U z 2024r. poz. 107 ze zm.) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (j.t.: Dz.U z 2025r. poz. 450 ze zm.) **Rada Powiatu Kolskiego uchwala, co następuje:**

§ 1. Zatwierdza się Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole opracowany na lata 2025 - 2027 stanowiący Załącznik do niniejszej uchwały.

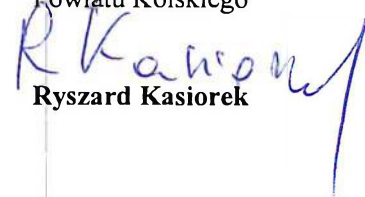
§ 2. Zobowiązuje się Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole do raportowania procesu realizacji programu naprawczego poprzez składanie Zarządowi Powiatu Kolskiego pisemnych półrocznych sprawozdań (do dnia 30 czerwca i 31 grudnia).

§ 3. Traci moc uchwała nr IX/42/2024 Rady Powiatu Kolskiego z dnia 26 września 2024 roku w sprawie: zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2024-2026.

§ 4. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Kolskiego.

§ 5. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Powiatu Kolskiego


Ryszard Kasiorek

Uzasadnienie

DO UCHWAŁY NR XXII/136/2025 RADY POWIATU KOLSKIEGO

z dnia 25 września 2025 r.

w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2025-2027

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (j.t.: Dz.U. z 2025r. poz. 450 ze zm.), jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza program naprawczy i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

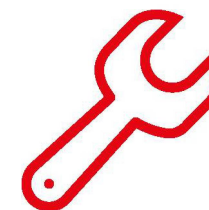
Kierownik jednostki składa program naprawczy w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego. Zgodnie z w.w ustawą program naprawczy sporządzony jest na okres nie dłuższy niż 3 lata. Ponadto powyższy dokument powinien uwzględniać „Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Kole”.

W związku z tym, że w sprawozdaniu wskazano stratę netto Dyrektor SP ZOZ realizując obowiązek nałożony przez powyższy przepis art. 59 ust. 4 w.w ustawy, zlecił firmie, a następnie rekomendował i przedstawił podmiotowi tworzącemu do zatwierdzenia Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole na lata 2025-2027.

Jeżeli zaproponowane przez SPZOZ w Kole działania naprawcze zostaną zrealizowane istnieje prawdopodobieństwo poprawy wyniku finansowego. Z tego względu podjęcie niniejszej Uchwały jest zasadne.

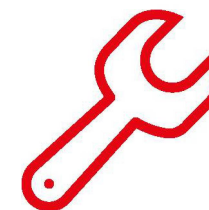
Przewodniczący
Rady Powiatu Kolskiego
Ryszard Kasiorek
Ryszard Kasiorek

Rekomendowane działania naprawcze



Rekomendowane działania naprawcze

Przychody ze sprzedaży



Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Rekomenduje się renegotiację posiadanych przez Szpital wartości pierwotnych umów z NFZ [niski wskaźnik wartości umów w przeliczeniu na 1 mieszkańca Powiatu].

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Rekomenduje się maksymalizację generowanych przez Szpital przychodów ze sprzedaży w obszarze świadczeń realizowanych w ramach limitowanej współpracy z NFZ .

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Oddział Położniczo-Ginekologiczny Pracownia Endoskopowa Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna Podstawowa Opieka Zdrowotna	Rekomenduje się opracowanie i wdrożenie w Szpitalu kompleksowych działań marketingowo-promocyjnych , w celu generowania wyższych przychodów ze sprzedaży w obszarze świadczeń realizowanych w ramach nielimitowanej współpracy z NFZ .

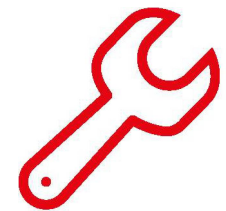
Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

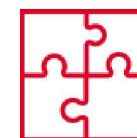
Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Zespół Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej Pracownia Endoskopowa	Rekomenduje się opracowanie i wdrożenie w Szpitalu kompleksowych działań marketingowo-promocyjnych, w celu generowania wyższych przychodów ze sprzedaży świadczeń komercyjnych. Uruchomienie stacjonarnych lub mobilnych punktów pobrania materiału do badań z zakresu diagnostyki laboratoryjnej.

Rekomendowane działania naprawcze

Koszty podstawowej działalności operacyjnej



Rekomendowany program medyczny



Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Rekomenduje się redukcję kosztów osobowych poprzez optymalizację zatrudnienia personelu medycznego [oraz niemedycznego] , w ramach poszczególnych komórek organizacyjnych Szpitala, między innymi poprzez redukcję liczby łóżek na oddziałach stacjonarnych do poziomu optymalnego, zgodnego z rekomendowanym programem medycznym Szpitala

Rekomendowany program medyczny

komórka organizacyjna	6M2025	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych
	l. łózek	
Dział Anestezjologii	-	b/z
Oddział Wewnętrzny	40	utrzymanie sprofilowania Oddziału w zakresie procedur kardiologicznych
Oddział Chirurgii	45	1) pozyskanie zespołów ortopedów, urologów i realizacja zabiegów z tych zakresów w ramach umowy z NFZ na chirurgię ogólną lub 2) przejście w zakresie chirurgii ogólnej na hospitalizację planową (zmiana wartości ryczałtu PSZ + dodatkowa umowa w obszarze limitowanej współpracy z NFZ z zakresu chirurgii ogólnej) lub 3) j/w + pozyskanie umów na hospitalizację planową z zakresów: ortopedii oraz urologii, ewentualnie neurochirurgii [ograniczone do zabiegów na kręgosłupie] => przekształcenie Oddziału w Wieloprofilowy Oddział Zabiegowy po zakończeniu trwałości projektu związanego z modernizacją (kwiecień 2026 rok) lub uzyskanie zgody od Starosty, Wojewody oraz OW NFZ na powyższe przekształcenie w trakcie trwałości projektu 4) Optymalizacja liczby łózek na podstawie danych statystycznych (wskaźnik wykorzystania łózek oraz wskaźnik operatywy) Lub 1) redukcja liczby łózek do 35

Rekomendowany program medyczny

komórka organizacyjna	6M2025	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych
	l. łóżek	
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	25	rekomenduje się redukcję liczby łóżek do 15
Oddział Noworodkowy	14	rekomenduje się redukcję liczby łóżek do 7
Oddział Dziecięcy	18	rekomenduje się redukcję liczby łóżek do 13 + 5 w okresach wzmożonej zachorowalności (grudzień - styczeń)
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	-	rekomenduje się utworzenie ZOL w liczbie 70 łóżek

Rekomendowany program medyczny

komórka organizacyjna	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych
Izba Przyjęć	wdrożenie NSRK,
	optymalizacja rozliczeń pacjentów w poszczególnych kategoriach
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	b/z
Zespoły Ratownictwa Medycznego	utrzymanie w obecnej strukturze
Zespół Transportu Sanitarnego	optymalizacja zatrudnienia ze względu na bardzo wysokie koszty osobowe

Rekomendowany program medyczny

komórka organizacyjna	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych
Zespół Poradni Specjalistycznych: Poradnia Alergologiczna Poradnia Anestezjologiczna Poradnia Chirurgii Ogólnej Poradnia Endokrynologiczna Poradnia Kardiologiczna Poradnia Leczenia Bólu Poradnia Chorób Metabolicznych Poradnia Onkologiczna Poradnia Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu Poradnia Pediatria Poradnia Położniczo-Ginekologiczna Poradnia Urologiczna Poradnia Pulmonologiczna	rekomenduje się zwiększenie liczby porad pierwszorazowych
Poradnia Reumatologiczna	rekomenduje się utworzenie nowych poradni
Poradnia Hematologiczna	

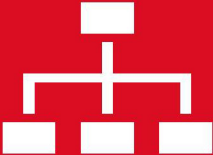
Rekomendowany program medyczny

komórka organizacyjna	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych
Podstawowa Opieka Zdrowotna Poradnia Lekarza POZ Poradnia Pielęgniarki POZ Poradnia Położnej POZ	1) rekomenduje się zwiększenie liczby deklaracji do lekarza POZ, 2) dalszą realizację Opieki Koordynowanej i 3) realizację programu profilaktycznego "Moje Zdrowie"

Rekomendowany program medyczny

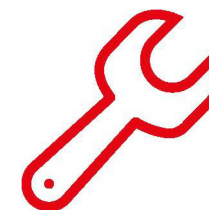
komórka organizacyjna	rekomendowany kierunek działań restrukturyzacyjnych	
	Plan A	Plan B
Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej	b/z	
Pracownia USG		
Pracownia RTG		
Pracownia TK		
Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej	b/z	
Pracownia Endoskopii	b/z	

Rekomendowany program medyczny Szpitala

 KOMÓRKI PODSTAWOWE	IZBA PRZYJĘĆ	-
	DZIAŁ ANESTEZJOLOGII	-
	ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY	40
	ODDZIAŁ CHIRURGII	45*
	ODDZIAŁ POŁOŻNICZO-GINEKOLOGICZNY	15
	ODDZIAŁ NOWORODKOWY	7
	ODDZIAŁ DZIECIĘCY	13+5
	ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY	70

Rekomendowane działania naprawcze

Pozostałe rekomendacje



Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Rekomenduje się redukcję kosztów osobowych poprzez zamrożenie na co najmniej 12 miesięcy stawek wynagrodzeń lekarzy .

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Rekomenduje się redukcję kosztów osobowych poprzez zakup i wdrożenie w Szpitalu programu do zarządzania i monitorowania obszaru kadrowego , w tym pozwalającego na monitorowanie ewidencji czasu i sposobu pracy (m.in. ewidencja dni i godzin pracy z wyróżnieniem ich typów, a więc nadgodzin, godzin nocnych, gotowości, wezwania, dyżurów oraz ich liczbę) dla wszystkich rodzajów umów z pracownikami.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	W celu redukcji kosztów zużycia materiałów i energii , rekomenduje się przeprowadzenie bezpłatnego audytu w zakresie zużycia energii elektrycznej i pozostałych mediów.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	W celu redukcji kosztów nieosobowych usług obcych , rekomenduje się opracowanie i wdrożenie w Szpitalu efektywnych metod monitorowania liczby zlecanych badań diagnostycznych , w tym w szczególności badań z zakresu diagnostyki obrazowej i histopatologicznej

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	W celu redukcji kosztów niesobowych usług obcych , rekomenduje się zakup dzierżawionego sprzętu przez Szpital.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	W celu redukcji kosztów hotelowych , rekomenduje się redukcję kosztów zużycia wody , poprzez: 1) przeprowadzenie przeglądów i napraw instalacji wod-kan 2) zastosowanie perlatorów 3) zastosowanie baterii bezdotykowych, uruchamianych na fotokomórkę 4) zastosowanie baterii z zaworami czasowymi

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	W celu redukcji kosztów hotelowych , rekomenduje się redukcję kosztów prania , którą można osiągnąć poprzez renegocjację warunków umowy z kontrahentem świadczącym aktualnie usługi prania lub przeprowadzenie postępowania zakupowego, w celu pozyskanie innego kontrahenta.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Blok Operacyjny	W celu redukcji kosztów netto generowanych przez Blok Operacyjny , rekomenduje się monitorowanie poziomu generowanych przez oddziały zabiegowe wskaźników operatywy i nadzorowanie, aby na oddziałach zabiegowych byli głównie (w min. 75%) hospitalizowani pacjenci „zabiegowi”, czyli tacy, u których istnieje konieczność wykonania zabiegu.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Blok Operacyjny	W celu redukcji kosztów netto generowanych przez Blok Operacyjny, rekomenduje się rozważenie możliwości rozszerzenia zakresów zabiegowych funkcjonujących w Szpitalu, poprzez: 1) uruchomienie (w porozumieniu z NFZ) Wielospecjalistycznego Oddziału Zabiegowego 2) rozważenie funkcjonowania (w porozumieniu z NFZ) Szpitala w trybie hospitalizacji planowej

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Dział Anestezjologii	W celu redukcji kosztów netto generowanych przez Dział Anestezjologii, rekomenduje się: 1) optymalizację zatrudnienia w ramach Oddziału 2) zamrożenie na co najmniej 12 m-cy jednostkowych stawek zatrudnienia lekarzy 3) rozważenie możliwości rozszerzenia zakresów zabiegowych funkcjonujących w Szpitalu, poprzez uruchomienie (w porozumieniu z NFZ) Wielospecjalistycznego Oddziału Zabiegowego, 4) rozważenie funkcjonowania (w porozumieniu z NFZ) Szpitala w trybie hospitalizacji planowej

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Rejestracja Medyczna	W celu redukcji kosztów generowanych przez Rejestracje Medyczne , rekomenduje się konsolidację funkcjonujących w Szpitalu rejestracji medycznych oraz optymalizację zatrudnienia.

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Transport Sanitarny	Rekomenduje się redukcję kosztów generowanych przez Transport Sanitarny , poprzez redukcję: 1) kosztów osobowych 2) kosztów zużycia paliwa i części zamiennych do środków transportu 3) koszty przeglądów, konserwacji, naprawy środków transportu oraz 4) monitorowanie i redukcję liczby bezpłatnych przewozów

Rekomendowane działania naprawcze

Program naprawczy

Obszar	Działanie ogólne [dotyczące całego Szpitala, tzn. wszystkich komórek organizacyjnych funkcjonujących w strukturze organizacyjnej Szpitala]
Szpital	Restrukturyzacja zadłużenia Szpitala.

Rekomendowane działania naprawcze

Restrukturyzacja zadłużenia

Ustawa z dnia 15 maja 2015 r. - Prawo restrukturyzacyjne
Dz.U. 2015 poz. 978 wraz z późniejszymi zmianami

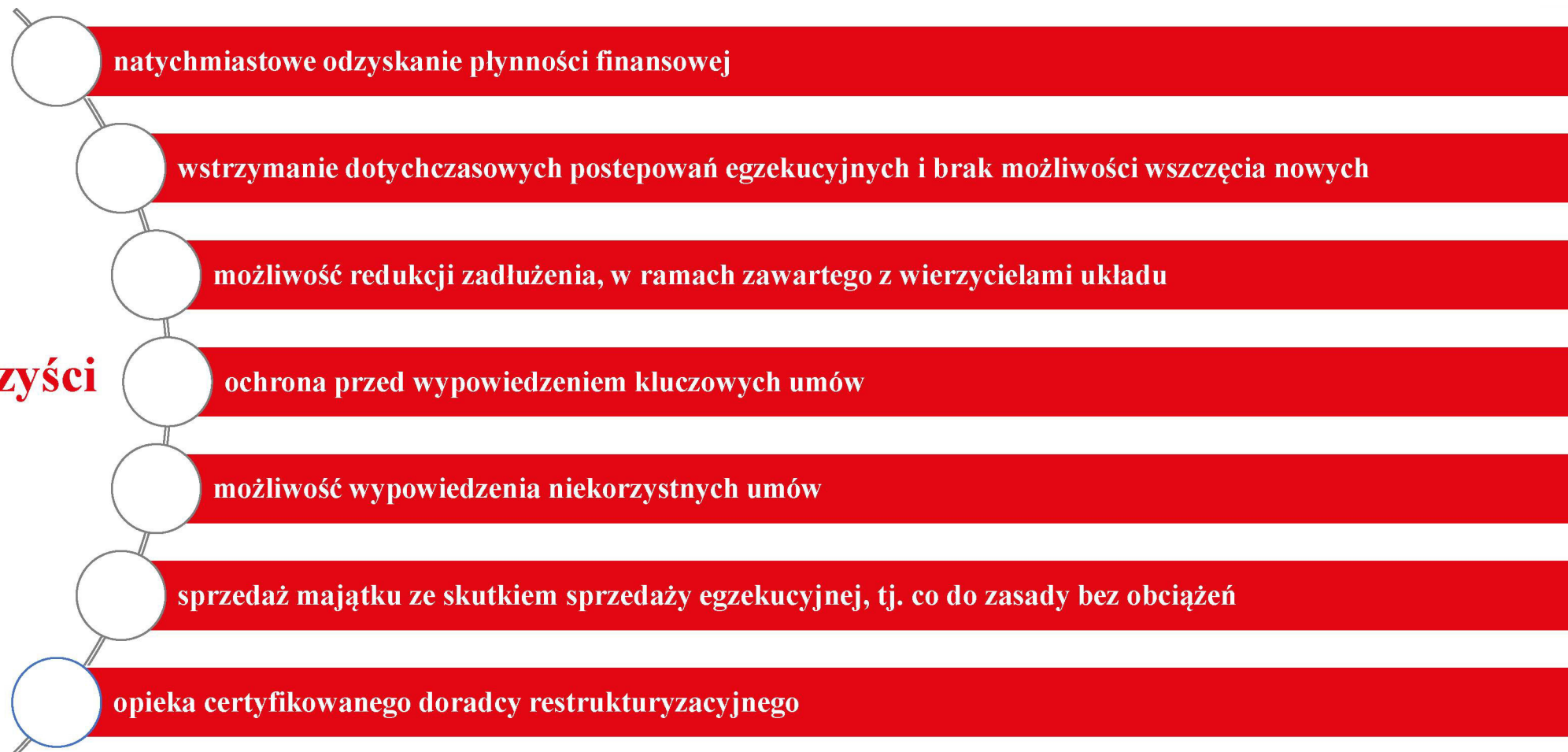


Rekomendowany program naprawczy



Rekomendowane działania naprawcze

Korzyści



Rekomendowane działania naprawcze

Restrukturyzacja zadłużenia

dr Patryk Filipiak

Adwokat | Kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny

Założyciel **FILIPIAK BABICZ LEGAL**, Prezes i założyciel **ZFR RESTRUKTURYZACJA S.A.**

Doktor nauk prawnych, adiunkt i wykładowca na Wydziale Prawa i Administracji UAM w Poznaniu.

Członek Zespołu Ministra Zdrowia do spraw przygotowania projektu przepisów w zakresie postępowań naprawczych podmiotów szpitalnych.

Członek Zespołu Ministerstwa Gospodarki ds. Prawa Gospodarczego, Zespołu Ministra Sprawiedliwości ds. przygotowania Prawa restrukturyzacyjnego oraz Zespołu ds. Prawa Restrukturyzacyjnego i Upadłościowego przy Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorstw.

Współautor i redaktor licznych komentarzy i opracowań dotyczących prawa restrukturyzacyjnego.



FILIPIAKBABICZ
EXPERT HOUSE



FORMEDIS

MEDICAL MANAGEMENT & CONSULTING

Kontakt

FORMEDIS Sp. z o.o. Sp. k.

ul. Matejki 6/4

60-766 Poznań

tel. 799 048 842

biuro@formedis.pl

www.formedis.pl