

Protokół nr 0022.55.2016
z posiedzenia Zarządu Powiatu Kolskiego
w dniu 13 stycznia 2016 r.

Posiedzenie Zarządu rozpoczęło się o godz. 10⁰⁰. Obradom przewodniczył Starosta Wieńczysław Oblizajek.

W posiedzeniu udział wzięli (załącznik nr 1 do protokołu):

1. Wieńczysław Oblizajek
2. Marek Banaszewski
3. Czesław Marek
4. Urszula Kikosicka
5. Józef Rybicki

oraz

Andrzej Tomczyk – Sekretarz Powiatu

Zygmunt Sołtysiak – Skarbnik Powiatu

Starosta powitał wszystkich obecnych, a następnie na podstawie listy obecności stwierdził, że jest wymagane quorum i przystąpił do omawiania tematów przewidzianych porządkiem obrad (załącznik nr 2 do protokołu):

Przebieg posiedzenia

Ad. 1

Porządek obrad został przyjęty przez Zarząd.

Ad. 2

Członkowie Zarządu zapoznali się z treścią protokołu z posiedzenia Zarządu nr 0022.54.2015 z dnia 31 grudnia 2015 r., nie wnosząc do niego uwag i poprawek. Tym samym protokół został przyjęty i podpisany.

Ad 3.

Skarbnik przedstawił projekty uchwał Zarządu Powiatu Kolskiego:

- *w sprawie zatwierdzenia planów finansowych jednostek budżetowych powiatu kolskiego na 2016 rok.*
- wniosek poparło – głosów 5

- przeciw – głosów 0
- wstrzymało się od głosu – głosów 0

Uchwała została podjęta jednogłośnie i oznaczona Nr 0025.55.73.2016

- w sprawie zatwierdzenia planów finansowych zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych jednostkom samorządu terytorialnego ustawami na 2016 rok.

- wniosek poparło – głosów 5
- przeciw – głosów 0
- wstrzymało się od głosu – głosów 0

Uchwała została podjęta jednogłośnie i oznaczona Nr 0025.55.74.2016

- w sprawie przekazania uprawnień kierownikom jednostek organizacyjnych powiatu kolskiego.

- wniosek poparło – głosów 5
- przeciw – głosów 0
- wstrzymało się od głosu – głosów 0

Uchwała została podjęta jednogłośnie i oznaczona Nr 0025.55.75.2016

Ad 4.

W pierwszej części posiedzenia dot. Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole uczestniczyli przedstawiciele SPZOZ: p.o. Dyrektor Cezary Chmielecki oraz Główna Księgowa [redacted] i [redacted]. Poruszyli oni następujące tematy:

- dot. pisma [redacted] w sprawie udostępnienia w ramach dostępu do informacji publicznej wyników audytu. Dyrektor Chmielecki poinformował, że jest to dokument Powiatu i nie może go udostępnić, ponadto dokument ten nie został jeszcze przyjęty przez Radę Powiatu Kolskiego.
- p.o. Dyrektor poinformował, że SPZOZ otrzymał notę księgową wystawioną przez Wielkopolski Związek Szpitali Powiatowych obciążającą szpital kwotą 150,00 zł z tytułu poniesionych kosztów konferencji, w której uczestniczyła (reprezentując SPZOZ w Kole) [redacted], przebywająca wówczas na zwolnieniu lekarskim. Z informacji uzyskanych przez Główną Księgową [redacted] wynika, że [redacted] lińska pokryła koszty uczestnictwa w konferencji z własnych środków. Zarząd przyjął do wiadomości.
- p. Chmielecki przedstawił stopień realizacji kontraktu z NFZ za 2015 r. na poszczególnych oddziałach szpitala oraz liczebność personelu – pielęgniarek

i położnych w SPZOZ w Kole. Ogólna realizacja kontraktu z NFZ za 2015 r. wyniosła 96,41%. Zarząd przyjął do wiadomości.

- p. Chmielecki zwrócił się z prośbą dot. wyrażenia zgody na zawarcie pomiędzy nim a MULTIMED NZOZ z siedzibą w Koninie umowy zlecenia na usługi świadczeń zdrowotnych (kontrakt diabetologiczny). Zarząd Powiatu Kolskiego wyraził zgodę na zawarcie w/w umowy zlecenia.
- dot. planów utworzenia w SPZOZ w Kole oddziału geriatry oraz pododdziału diabetologii.
- Propozycja leasingu 3 karetek zamiast kontynuowania dzierżawy. Miesięczny koszt leasingu wyniosłby ok. 10.000,00 zł, co wg Główniej Księgowej SPZOZ będzie korzystniejsze dla budżetu szpitala.
- Propozycja połączenia części „białej” z częścią „szarą” szpitala (wspólny program komputerowy). Z uwagi na wysoki koszt zakupu oprogramowania Zarząd wstrzymał zakup.
- p. Marciniak poinformowała, że [redacted] lińska nadal nie zdała służbowego telefonu komórkowego, ponadto został przekroczony limit określony w abonamencie. Zarząd wystosuje pismo do [redacted] w sprawie zwrotu telefonu służbowego.

Zarząd zapoznał się z projektem uchwały Rady Powiatu Kolskiego w sprawie odwołania i powołania członka Rady Społecznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole oraz zmiany uchwały Nr VIII/62/2015 Rady Powiatu Kolskiego z dnia 28 maja 2015 roku w sprawie powołania Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole. Zarząd nie wniósł uwag do projektu.

W drugiej części posiedzenia przedstawiciele Zakładu Usług Konsultingowych Know How Sp. z o.o. omówili przygotowany przez nich „Audyt z elementami programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole”.

Na wstępie przedstawiono opis sytuacji SPZOZ w Kole (uwarunkowania geograficzne i gospodarcze, demografię, epidemiologię). Następnie dokonano analizy działalności medycznej SPZOZ w Kole, w tym analizy kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia (zauważalny spadek wysokości kontraktu). Przedstawiono poziom zużycia sprzętu i aparatury medycznej (93%) oraz infrastruktury technicznej (82%), wiąże się to z koniecznością

dokonywania kosztownych napraw, czy też zakupu nowego sprzętu. Przedstawiono również poziom zużycia materiałów medycznych, szpital ma zaburzony obraz w zakresie faktycznego zużycia materiałów medycznych poprzez niewłaściwy moment zaliczania w koszty. Przedstawiciele ZUK Know How podkreślili, że SPZOZ w Kole nie spełnia wszystkich wymaganych przepisów dla podmiotów leczniczych, dot. to m.in. Oddziału Chirurgii, bloku operacyjnego, gabinetów zabiegowych. Ponadto należy spełnić wymagania stawiane przez Państwową Straż Pożarną oraz Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Sanitarny, należy również wdrożyć nowe standardy w opiece nad pacjentem poprzez informatyzację.

Działania jakie należy podjąć w zakresie organizacyjnym wg. ZUK Know How to:

- wprowadzenie regulacji w gospodarce materiałami medycznymi. Zaleca się wprowadzenie jednolitej polityki dysponowania i zużywania leków, materiałów szewnych, płynów infuzyjnych, opatrunków jak i sprzętu jednorazowego użytku;
- zarządzanie i kontrolowanie realizacji kontraktu z NFZ zaleca się, aby Szpital usprawnił zarządzanie oraz wprowadził ścisłą kontrolę nad realizacją kontraktu z NFZ poprzez bieżący monitoring oraz weryfikację wykonania;
- optymalizacja kosztów związanych z transportem sanitarnym. Proponuje się zakup trzech karettek poprzez leasing finansowy;
- optymalizacja kosztów związanych z praniem. Zaleca się negocjowanie w celu obniżenia cen;
- optymalizacja kosztów związanych z odbiorem odpadów medycznych. Zaleca się negocjowanie w celu obniżenia cen.

Proponowane działania w zakresie polityki kadrowej:

- optymalizacja stanu i struktury zatrudnienia;
- działania organizacyjno-zarządcze w sferze zatrudnienia;
- redukcja kosztów PFRON;
- zmiana formy zatrudnienia (z umów o pracę na kontrakty);
- wprowadzenie systemu motywacyjnego pracowników.

Proponowane działania w zakresie działalności medycznej:

- utworzenie Pododdziału Urologicznego;
- utworzenie Oddziału Geriatrycznego;
- zwiększenie stopnia wykorzystania Bloku Operacyjnego;
- utworzenie Szkoły rodzenia;
- rozwój oferty AmbulATORYJNEJ Opieki Specjalistycznej;

- rozbudowa Pracowni Endoskopowej oraz rozwój oferty;
- rozwój usług w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej;
- wydzielenie części łóżek Oddziału Wewnętrznego na działalność wyspecjalizowaną.

Reasumując należy stwierdzić, iż zaprezentowane działania naprawcze przyczynią się do znacznej poprawy sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki oraz pozwolą na restrukturyzację zadłużenia. Konieczne są szybkie i zdecydowane decyzje i działania szpitala oraz jego organu założycielskiego – Powiatu.

Na zakończenie głos zabrał p. Cezary Chmielecki p.o. Dyrektor SPZOZ w Kole, podziękował za przedstawiony audyt oraz poinformował o poczynionych działaniach zmierzających do poprawy wyniku finansowego SPZOZ w Kole.

Ad 5.

Naczelnik Wydziału Promocji, Rozwoju i Zarządzania Kryzysowego p. Wasiak poruszył następujące tematy:

- przedstawił projekt uchwały Rady Powiatu Kolskiego w sprawie przyjęcia od Wojewody Wielkopolskiego zadań z zakresu administracji rządowej. Zarząd zapoznał się z projektem uchwały nie wnosząc uwag.
- pismo Komendy Powiatowej Policji w Kole, R-MP-5371-1/16, dot. objęcia honorowym patronatem i przyłączenia się do współorganizacji regionalnych eliminacji w konkursie „Policjant ruchu drogowego 2016”. W związku z powyższym Komenda zwróciła się z prośbą o zabezpieczenie środków pieniężnych w kwocie 3.000,00 zł. Zarząd powróci do tematu.
- poinformował o podpisaniu umowy partnerskiej z Okręgową Spółdzielnią Mleczarską w Kole, umowa dot. przeprowadzenia kolejnej edycji Wielkopolskiego Święta Mleka i Powiatu Kolskiego w 2016 r. Powiat zabezpieczył na ten cel środki finansowe w kwocie 40.000,00 zł. Zarząd przyjął do wiadomości.
- poinformował o postępie prac związanych ze Strategią rozwoju Powiatu Kolskiego. Zarząd przyjął do wiadomości.

Ad 6.

Pani Dorota Szkudlarek z Wydziału Oświaty, Kultury i Sportu przedstawiła następujące projekty uchwał Rady Powiatu Kolskiego:

- w sprawie ustalenia planu sieci publicznych szkół ponadgimnazjalnych oraz szkół specjalnych;
- w sprawie określenia wysokości dotacji dla niepublicznych szkół ponadgimnazjalnych prowadzących kwalifikacyjne kursy zawodowe.

Zarząd zapoznał się z powyższymi projektami uchwał nie wnosząc uwag.

Ponadto p. Szkudlarek przedstawiła projekt uchwały Zarządu Powiatu Kolskiego w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na wykonanie przez organizacje pozarządowe oraz podmioty, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o pożytku publicznym i o wolontariacie, zadań publicznych w roku 2016 stanowiących realizację zadań samorządu powiatowego – Powiatu Kolskiego.

- wniosek poparło – głosów 5
- przeciw – głosów 0
- wstrzymało się od głosu – głosów 0

Uchwała została podjęta jednogłośnie i oznaczona Nr 0025.55.76.2016

Zarząd Powiatu powrócił do tematu przeprowadzenia w 2016 r. konkursów na dyrektorów szkół ponadgimnazjalnych podtrzymując swoje stanowisko w tej sprawie. Konkursy na w/w stanowiska zostaną przeprowadzone w czterech szkołach ponadgimnazjalnych. Wydział Oświaty, Kultury i Sportu przygotuje niezbędne dokumenty do ogłoszenia i przeprowadzenia konkursów.

Ad 7.

Dyrektor Powiatowego Zarządu Dróg w Kole przedstawił temat przebudowy skrzyżowania ulic: Toruńskiej – Towarowej – Piaski w Kole. Pan Kujawa poinformował, że Gmina Miejska Koło nie jest właścicielem wszystkich działek, które będą zajęte pod w/w inwestycje, zwrócił również uwagę na brak możliwości zmiany strony (przepisania decyzji) w decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (zrid). Ponadto Gmina Miejska Koło wystąpiła do Powiatu o zabezpieczenie środków w wysokości 15 tys. zł celem umożliwienia wszczęcia procedur uchwalenia Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP) dla inwestycji przebudowy w/w skrzyżowania. Rozpoczęcie procesu podziału i wykupu nieruchomości niezbędnych pod przebudowę skrzyżowania ulic: Toruńskiej – Towarowej – Piaski oraz następnie projektowania i uzgadniania inwestycji będzie możliwe po ostatecznym uchwaleniu MPZP. Zarząd wyraził zgodę na zabezpieczenie w/w środków finansowych na wszczęcie procedur uchwalenia Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego. Zarząd Powiatu Kolskiego na podstawie dotychczasowych doświadczeń nie zdecydował się na realizację inwestycji w ramach ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji drogowych.

Ad 8.

Zarząd zapoznał się z następującymi pismami:

- Zespołu Szkół Technicznych w Kole, prośba o wyrażenie zgody o nieodpłatne przekazanie sprzętu komputerowego. Zarząd wyraził zgodę na przekazanie nieużytkowanego sprzętu komputerowego.
- Wicestarosty Kolskiego, IZP.2510.1.2016, prośba o zabezpieczenie kwoty w wysokości 60.000,00 zł z przeznaczeniem na opracowanie dokumentacji pełno branżowej dla zadania pn.: „Adaptacja pomieszczeń ZST w Kole i BS w Kole na potrzeby SOSW w Kole”. Zarząd wyraził zgodę.

Ponadto Zarząd Powiatu Kolskiego podjął decyzję w sprawie wygaśnięcia trwałego zarządu Powiatowego Zarządu Dróg w Kole nieruchomością położoną w Kole, zajętą pod drogę powiatową nr 3489P.

Zarząd Powiatu Kolskiego powrócił do dyskusji na temat przeniesienia Specjalnego Ośrodka Szkolno – Wychowawczego w Kole do Zespołu Szkół Technicznych w Kole. Zachodzi konieczność wygospodarowania miejsc w budynku Bursy Szkolnej w Kole dla uczniów SOSW. W związku z powyższym Zarząd Powiatu Kolskiego upoważnił dyrektora Bursy Szkolnej w Kole do podjęcia działań zmierzających do wygospodarowania miejsca na całym piętrze budynku Bursy Szkolnej, obecnie zajmowanego przez biura Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, Wielkopolskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego, Związku Nauczycielstwa Polskiego, Wielkopolskiej Izby Rolniczej oraz Kasy Zapomogowo – Pożyczkowej.

Ad 9.

Na posiedzeniu Zarządu nie wniesiono więcej spraw.

Na tym protokół zakończono.

Protokółowała: Anna Krupińska

.....*Krupińska Anna*.....

Podpisy Członków Zarządu:

1. Wieńczysław Oblizajek
2. Marek Banaszewski
3. Czesław Marek
4. Urszula Kikosicka
5. Józef Rybicki

(*[Signature]*
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature])